

Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft.

1126 Budapest, Tartsay Vilmos u. 3. I. em.

Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft.

2025. évi Fenntarthatósági jelentése



2026. március



TARTALOMJEGYZÉK

1. A JELENTÉSRŐL	6
2. A BVH BEMUTATÁSA	8
2.1. Üzletági tevékenységek.....	13
2.1.1. Szénbányászati üzletág.....	13
2.1.2. Szénhidrogén üzletág.....	15
2.1.3. Uránércbányászati üzletág.....	17
2.1.4. Humán csoport.....	19
3. FENNTARTHATÓSÁG A BVH SZÁMÁRA	22
3.1. Kettős lényegességi elemzés.....	22
3.2. A BVH környezeti fenntarthatósághoz való hozzájárulása.....	24
3.2.1. Biodiverzitás védelme.....	25
3.2.2. Energia.....	31
3.2.3. Légszennyezés.....	33
3.2.4. Körforgásos működés.....	34
3.2.5. Víz és szennyvíz.....	38
3.2.6. Veszélyes anyagok.....	41
3.3. A BVH társadalmi felelőssége és hatása.....	42
3.3.1. Humán feladatok.....	43
3.3.2. Felelős foglalkoztatás.....	44
3.3.3. Munkavállalói - vezetői kapcsolatok.....	48
3.3.4. Munkahelyi egészség és biztonság.....	50
3.3.5. Biztonsági gyakorlatok.....	52
3.3.6. Munkavállalói edukáció.....	54
3.3.7. Érintett közösségek.....	56
3.4. A BVH transzparens irányítási gyakorlata.....	58
3.4.1. Beszerzési gyakorlatok és beszállítók.....	58
3.4.2. Ügyfél-adatvédelem.....	59
3.4.3. Korrupcióellenesség.....	59
3.4.4. Panaszkezelés.....	60
4. FENNTARTHATÓSÁGI INDIKÁTOROK	63

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra: Kettős lényegességi mátrix	23
2. ábra: Salgótarjánban található tűzivíztározó veszélymentesítése, hulladékgyűjtés	25
3. ábra: Salgótarjánban található tűzivíztározó területének feltöltése és helyreállítása	26
4. ábra: Betongyámok eltávolítása előtti és utáni állapot	26
5. ábra: Karolina külfejtés a visszatöltés kezdetén	27
6. ábra: Karolina külfejtés: meddőhányó elbontása és tájrendezett terület	27
7. ábra: Biztonságba helyezett kutak	28
8. ábra: Besenyszögi kút rekultivációs munkái tájrendezés előtt és munkálatok alatt	28
9. ábra: Besenyszögi kút rekultivációs munkái munkálatok alatt és tájrendezés után	29
10. ábra: Olajkifolyás egy megrongált kútnál	29
11. ábra: Kútfej visszavágása a terepszint alá, hulladék elszállítása, tereprendezés	30
12. ábra: Új belépő munkavállalók aránya	45
13. ábra: Munkavállalók száma nemek szerint	45
14. ábra: Munkatársi elégedettségi felmérés eredményei	49
15. ábra: Teljesítményértékelésen résztvevők aránya nemek szerint	50
16. ábra: Munkavállalók átlagos képzési ideje nemek szerint	54
17. ábra: A BVH helyi beszállítóinak aránya	59

TÁBLAJEGYZÉK

1. táblázat: Az elmúlt évek üzleti tevékenységének eredménye	11
2. táblázat: A BVH energia-fogyasztása	31
3. táblázat: A BVH energiaintenzitása	32
4. táblázat: A BVH üzemanyag-fogyasztása	33
5. táblázat: A BVH-nál keletkező összes hulladék mennyisége	35
6. táblázat: Keletkező hulladék mennyisége a szénhidrogén üzletágban	35
7. táblázat: Keletkező hulladék az uránércbányászati üzletágban	36
8. táblázat: Vízrel kapcsolatos mutatószámok a BVH-ban	38
9. táblázat: Vízrel kapcsolatos mutatószámok a szénbányászati üzletágban	39
10. táblázat: Vízrel kapcsolatos mutatószámok az uránércbányászati üzletágban	40
11. táblázat: Felhasznált és kezelt anyagok az uránércbányászati üzletágban	41
12. táblázat: A BVH fenntarthatósági indikátorainak jegyzéke	64

VEZETŐI KÖSZÖNTŐ

Tisztelt Olvasók!

Nagy örömmel mutatom be Önöknek a Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft. 2025. évi, első Fenntarthatósági jelentését, mely nem csupán egy dokumentum, hanem annak a hosszú távú elköteleződésnek a bizonyítéka, amelyet a felelős működés, a környezeti értékek megőrzése és a társadalmi felelősségvállalás iránt képviselünk.

Tevékenységünk egyedülálló a hazai közfeladat-ellátás rendszerében: egyszerre szolgáljuk a környezeti biztonságot, a társadalmi felelősségvállalást és az állami vagyon megőrzését. Közhasznú tevékenységünket a hazai bányászati iparág egészére kiterjedő módon végezzük: a szénbányászati és szénhidrogén-kútkezelési feladatoktól kezdve az uránércbányászati környezeti kárelhárításon át, egészen a humán jellegű kötelezettségek kezeléséig. Kiemelt figyelmet fordítunk a vízbázisok megóvására, a kockázatos létesítmények biztonságba helyezésére, valamint a jövőbeni hasznosítási lehetőségek előkészítésére. Mindezt szigorú szakmai, etikai és jogszabályi keretek között végezzük.

A 2025-ös év különösen jelentős mérföldkő volt a Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft. számára, hiszen ebben az évben készült el az új stratégiánk, amelyben a fenntarthatóság tudatosan megjelenik, mint a jövőbeli működés egyik alappillére.

A BVH fenntarthatósági törekvései 2025-ben stratégiai szintre emelkedtek: A szénbányászati üzletág legnagyobb projektje a pécsi Karolina külfejtés tájrendezése, mely 2023-ban kezdődött és 2024-2025-ös időszakban és a későbbiekben is folytatódik. Az egykori bányaműveletök tömedékelése történt 2025-ben Miskolc-Berekalja városrész lakóházai alatt. Salgótarján és Ságújfalu térségében tömedékelési és rekultivációs munkálatok történtek, a felszín alatti vizek hosszútávú védelme érdekében pedig több száz kontrollmérés valósult meg. A szénhidrogén üzletág területén 3 kút biztonságba helyezése és 8 kút teljes körű tájrendezése valósult meg, amelyhez 2350 m³ termőföld pótlása társult, helyreállítva a talaj természetes állapotát. Az uránércbányászati divízió területén 1,4 millió m³ víz kezelésével és közel 4 tonna urán szakszerű kinyerésével minimalizáltuk a sugár- és környezet-egészségügyi kockázatokat, emellett az üzletág kiemelkedő eredménye volt 13 fúrasi pont végleges felszámolása és a műszaki elemek biztonságos megszüntetése. A környezeti pillér mellett a humán és társadalmi felelősségvállalás is hangsúlyos maradt: a társaság a vizsgált időszakban összesen 210,5 millió forint kifizetésével nyújtott egyrészt létbiztonságot 247 bányászati havi járadékosnak másrészt 48 eseti kártérítés kifizetés biztosította a méltányos gondoskodást.

Ez a jelentés fontos állomás fenntarthatósági utunkon, és hisszük, hogy világos és átfogó képet ad előrehaladásunkról. Büszkék vagyunk arra, amit közösen elértünk, és továbbra is ugyanazzal az elkötelezettséggel, szakmai igényességgel és felelősségtudattal folytatjuk munkánkat, amely eddig is a BVH működésének alapját jelentette.

Tisztelettel:

Czémán Miklós,
Ügyvezető igazgató

Munka megkezdése előtti állapot Herenden



1. A JELENTÉSRŐL

A Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft. (továbbiakban: BVH) örömmel teszi közzé első fenntarthatósági jelentését, amely a 2025. évi fenntarthatósági eredményeit és törekvéseit foglalja össze. A Társaság ezen dokumentummal egy új, éves gyakoriságú jelentéstételi ciklust indít el, elkötelezve magát a transzparens kommunikáció mellett.

A BVH számára a fenntarthatóság a működés egészét meghatározó alapelv, amely a bányászati örökség felelős kezelésére, a környezeti kockázatok minimalizálására és a társadalmi felelősségvállalás következetes érvényesítésére épül. A Társaság tevékenységének középpontjában azok a területek állnak, ahol a múltbeli bányászati folyamatok jelentős, generációkon átívelő környezeti és humán hatásokat hagytak maguk után, így a BVH felelőssége ezen örökség szakszerű és fenntartható gondozása.

A beszámoló nem követ egységes nemzetközi jelentéstételi sztenderdet, ugyanakkor átfogó és hiteles képet ad a vállalat fenntarthatósági törekvéseiről. A jelentés felépítése a BVH, és annak tevékenységeinek bemutatása után a klasszikus fenntarthatósági pilléreket követi:



környezeti (E – Environment),



társadalmi (S – Social),



vállalatirányítási (G – Governance),

területek mentén kerülnek ismertetésre a lényegesnek jelölt témákban elért konkrét eredmények, biztosítva az átláthatóságot és közérthetőséget.

A jelentés végén található Fenntarthatósági indikátorok táblázat a BVH fenntarthatósági teljesítményének legfontosabb mutatóit foglalja össze az egyes ESG területek mentén, ezzel támogatva a beszámoló átláthatóságát és a jövőbeni, összehasonlítható jelentéstételt.

*Az uránércbányászati üzletág É-i táró
nyitópontjának rekultivált környezete*



2. A BVH BEMUTATÁSA

A Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft. (röviden BVH) alapvetően nem piaci jellegű, és nem profitorientált tevékenységet végez, hanem állami kötelezettségekből származó feladatokat hajt végre, kiemelten közhasznú szervezetként. Tevékenysége Magyarország bányászati örökségének felelős és biztonságos kezelése, amely hosszú távon meghatározza a hazai bányászati múlt műszaki, környezeti és humán vonatkozásait.

A Társaság feladatköre magában foglalja a szénbányászati szerkezetátalakításból, valamint egyéb állami bányászati tevékenységekből eredő feladatok teljesítését is. Fontos részét képezi továbbá a felhagyott szénhidrogén-kutak vagyonezeléséhez kapcsolódó közfeladatok ellátása, a Bánya-Erőmű Integrációs szerződésekből fakadó kötelezettségek teljesítése.

Az elmúlt időszak során a BVH felelősségi köre jelentősen kibővült a tulajdonosi döntések eredményeként. 2014. január 1-jétől kezdődően a Társaság feladatai között szerepel a nyugat-mecseki uránbányászathoz kapcsolódó kötelezettségek teljesítése is. 2016. július 1-jétől szintén a BVH-hoz tartozik az uránércbánya hosszú távú környezeti kárelhárításának teljes körű ellátása.

A BVH humán jellegű feladatainak középpontjában az egykori bányászati dolgozók és családjaik támogatása, valamint a bányászati örökséghez kapcsolódó társadalmi kötelezettségek teljesítése áll. Ezek a tevékenységek magukban foglalják a járadékok, kártérítések és szociális juttatások kezelését, hogy a múlt öröksége ne csak felelősséggel, hanem emberi odafigyeléssel valósuljon meg.

Mindezek révén a BVH nem csupán a **bányászati örökség műszaki és környezeti vonatkozásainak kezelésében tölt be meghatározó szerepet, hanem aktív felelősséget vállal a humán jellegű kötelezettségek teljesítésében is**, hozzájárulva a társadalmi felelősségvállalás erősítéséhez.

A Társaság felelős szemlélettel gondoskodik arról, hogy az állami vagyon és a bányászati örökség kezelése szakmailag megalapozott, fenntartható módon valósuljon meg.

A BVH olyan komplex feladatokat lát el, amelyek összehangolt műszaki, jogi, gazdasági és környezetvédelmi kompetenciákat igényelnek. A szervezet folyamatosan együttműködik állami intézményekkel, önkormányzatokkal, kutatóhelyekkel és civil szereplőkkel. Működése túlmutat a bányászati múlt kezelésén: aktív szereplője a hazai fenntartható fejlődési rendszernek, hozzájárulva a környezeti kockázatok csökkentéséhez, a társadalmi biztonság erősítéséhez és a felelős állami vagyonezelés megvalósításához.

Tulajdonos és finanszírozó

A Társaság tulajdonosa a Magyar Állam, amely a tulajdonosi jogokat az állami vagyon felügyeletéért felelős miniszter útján, a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. közreműködésével gyakorolja. A vállalat működésének finanszírozása központi költségvetési forrásból történik,

amelyet az Energiaügyi Minisztérium biztosít, egyben ellátva az államigazgatási felügyeletet is a Társaság tevékenysége felett.

Küldetés és jövőkép



A Társaság küldetése:

„A Társaság célja a megszűnt bányászati tevékenység után fennmaradó környezeti és vagyoni károkozás megszüntetésével és az állapot konzerválásával, a bányászatból kikerült munkavállalókat megillető juttatásokkal, szén és uránbányászatban a foglalkozási ártalomból származó kártérítési kötelezettségekkel, valamint az állami tulajdonú szénhidrogén kutak kezelésével kapcsolatos állami közfeladatok és kötelezettségek ellátása, illetve az abban való közreműködés.”



A BVH jövőképe:

„A Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft. a megszűnt bányászati tevékenység, az állami tulajdonban lévő meddő szénhidrogén kutak után fennmaradó környezeti és vagyoni károkat megszüntető, valamint az állapotuk megőrzését és fenntartását a lehető leghatékonyabban, magas szakmai és biztonsági színvonalon végző, transzparens módon működő állami nonprofit vállalat, amely innovatív szemléletmód birtokában lehetőségvezérelten valósítja meg a piaci nyitást.”

A BVH működésének alapelvei tehát a hatékonyság, a transzparencia, a magas szakmai és biztonsági színvonal, valamint az innovatív szemléletmód. Ezek az értékek biztosítják, hogy a Társaság tevékenysége költséghatékonyan, jogszabályoknak megfelelően és a tulajdonosi elvárásoknak eleget téve valósuljon meg, miközben a működés átlátható marad az érintettek és a lakosság számára. A műszaki biztonság, a naprakész technológiák alkalmazása, valamint a szakmai kompetenciák folyamatos fejlesztése pedig garantálja a magas szolgáltatásminőséget és a felelős feladatellátást, míg az innovatív szemlélet lehetőséget teremt a portfólió bővítésére és a fejlődésre.

Stratégia

A BVH stratégiai célja, hogy a bányászati tevékenységek lezárását követően rá háruló állami feladatokat olyan módon lássa el, amely megfelel a nemzeti és európai fenntarthatósági elvárásoknak, miközben hosszú távon biztosítja a természeti, társadalmi és gazdasági környezet stabilitását. A Társaság stratégiája abból a szemléletből indul ki, hogy a BVH nem kizárólag a bányászati múlt örökségének kezelője, hanem aktív szereplője egy biztonságosabb, fenntarthatóbb jövő kialakításának, különös tekintettel a környezeti kockázatok csökkentésére, a közösségi érintettek bizalmának megőrzésére és a közpénzek felelős felhasználására.

A stratégiai irányítás keretrendszere kiegyensúlyozott mutatószám-rendszerre (Balanced Scorecard) épül, amely lehetővé teszi a célok strukturált meghatározását és éves nyomon követését. A stratégia meghatározott időtávra, a 2025-2029-es időszakra szól, megvalósítása éves bontásban kerül értékelésre, a tulajdonosi elvárásokkal összhangban.

A pénzügyi dimenzióban a hangsúly az üzemi eredmény alakulásán, a költséghatékonyságon és a támogatási források felhasználásának átláthatóságán van, míg az operatív és folyamatoldali célok elsősorban az alaptevékenységek hatékony és biztonságos ellátására, a vízkezelési és tájrendezési tevékenységek optimalizálására, valamint a beszerzési és vagyonnevelési folyamatok fejlesztésére irányulnak.

A stratégia kiemelt fenntarthatósági eleme a környezeti terhelések csökkentése és a rehabilitációs tevékenységek mérhető előrehaladása, amely a kezelt vízmennyiségekhez kapcsolódó költségek, a tájrendezett bányászati létesítmények aránya, valamint a hatósági megfelelés mutatóin keresztül kerül értékelésre. Ezzel párhuzamosan társadalmi és érintetti szempontból cél a lakossági bizalom erősítése, az átlátható kommunikáció és a hatóságokkal, szakmai partnerekkel való együttműködés elmélyítése, amelyet a médiamegjelenések, lakossági fórumok, valamint a panaszkezelés és hatósági ellenőrzések tapasztalatai alapján követ nyomon a Társaság.

A humán erőforrás oldalán a stratégia a stabil foglalkoztatási struktúrára épít: a BVH jelenlegi 67 fős létszáma biztosítja a szakmai folytonosságot és a speciális bányászati, környezetvédelmi és vagyonnevelési tudás megőrzését. A munkavállalók nem csupán az operatív feladatok ellátásában játszanak kulcsszerepet, hanem aktívan hozzájárulnak a stratégiai célok megvalósításához. Emellett a BVH hangsúlyt helyez a szervezeti kompetenciák megőrzésére és fejlesztésére, a munkaerő megtartására, az utánpótlás biztosítására, valamint a digitalizáció és a belső folyamatok modernizálására.



67

fő munkavállaló

A vállalatirányítási folyamatok felülvizsgálata, az IT-infrastruktúra fejlesztése, a tudásbázis digitalizálása és az új szolgáltatások bevezetését célzó projektek mind a hosszú távú működőképességet szolgálják. A stratégiai keretrendszer részeként került rögzítésre az is, hogy a BVH fenntarthatósági jelentést készít, amely a stratégiai célok teljesülését és azok környezeti, társadalmi és gazdasági hatásait átlátható módon mutatja be az érintettek számára.

Legfőbb irányítási szerv

A BVH legfőbb irányítási és ellenőrzési szerve a Felügyelőbizottság, amely három tagból álló, nem ügydöntő testületként végzi ellenőrzési tevékenységét. A bizottság tagjait a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt., mint a tulajdonosi jogok gyakorlója nevezi ki; a finanszírozó minisztérium a testületbe nem delegál tagot. A bizottság összetétele biztosítja a tulajdonosi és vagyonnevelési szempontok érvényesülését: a tagok portfólió-, és vagyonnevelési szakértők, így biztosítani tudják a Társaság működésének átfogó, szakmailag megalapozott felügyeletét. A Felügyelőbizottság jelenlegi tagjai: Kürtösi Gergő, Petneházi-Tóth Veronika és Vass Tünde.

A bizottság működését ügyszabály és éves munkaterv szabályozza, ellenőrzési jogköre kiterjed a Társaság tevékenységének valamennyi lényeges területére, így különösen az üzleti és közbeszerzési tervek teljesítésére, a gazdálkodásra, a finanszírozásra, az adósságot keletkeztető ügyletekre, valamint a vagyonnevelési szerződésben foglalt feladatok ellátására.

A bizottság létszáma és a határozatképességhez szükséges minimális részvételi arány megegyezik, ennek ellenére a testület törekszik arra, hogy a véleményezését igénylő kérdésekben üléseket tartson és az előterjesztéseket részletesen megvitassa. A kis létszám révén gyakran írásbeli döntéshozatalra is sor kerül, hogy az Alapító döntéseihez szükséges információk időben rendelkezésre álljanak. A vizsgált időszakban az Alapító képviselőjének részvételével 4 ülés és 6 írásbeli szavazás keretében látta el feladatait a testület.

A Felügyelőbizottság működése során külön figyelmet fordít az éves Üzleti terv és Közbeszerzési terv végrehajtására, a folyamatban lévő peres ügyekre, valamint a stratégiai dokumentumok felülvizsgálatára és monitoringjára; a 2025-2029. évi stratégiai terv értékelése során megfogalmazott javaslatai a tulajdonosi döntéshozatalban figyelembevételre kerültek. A testület működésének alapelve a konszenzusos döntéshozatal, így a határozatokban az Alapító felé a tagok szakmai álláspontja egységes felügyelőbizottsági álláspontként jelenik meg.

Üzleti eredmény

Társaság 2025. évi üzleti eredménye az eredménytervezés alapelveivel összhangban alakult, figyelembe véve, hogy az állami forrásból finanszírozott, közhasznú tevékenységek a nyereségképzés szempontjából nem vehetők figyelembe. A központi költségvetési támogatással ellátott alapfeladatok – így különösen a bányabezárási, környezeti kárelhárítási, tájrendezési, valamint a humán kötelezettségekkel összefüggő tevékenységek – elsődleges célja a közfeladatok jogszabályban meghatározott, biztonságos és folyamatos ellátása volt, amely önmagában nem eredményez piaci értelemben vett nyereséget. E tevékenységek finanszírozását 2025-ben is az Energiaügyi Minisztérium által biztosított központi költségvetési támogatás garántálta, biztosítva a Társaság stabil működését és likviditását.

A Társaság gazdálkodása során elért adózott eredmény 2025-ben 2 840 ezer forint nyereség volt, amely kizárólag a vállalkozási jellegű, nem támogatásból finanszírozott tevékenységekhez kapcsolódott. A vállalkozási eredmény fő forrását az ingatlanok és egyéb vagyontárgyak hasznosítása, a vagytonkezelésbe tartozó, használaton kívüli bányászati célú mélyfúrásokhoz kapcsolódó bevételek, valamint az urános víztisztítási tevékenység melléktermékeként keletkező uránkoncentrátum értékesítése jelentette. Utóbbi 2024-ben exportértékesítés formájában realizálódott, amely számottevően hozzájárult az értékesítés nettó árbevételének növekedéséhez, ugyanakkor az árfolyammozgások hatása a pénzügyi műveletek eredményében is megjelent. Az alábbi táblázat foglalja össze az elmúlt két évben végzett tevékenységek üzleti eredményét:

Megnevezés	2024. év (ezer Ft)	2025. év (ezer Ft)
Értékesítés nettó árbevétele	201 048	324 257
Egyéb bevételek összesen	3 374 385	3 226 603
Adózott eredmény	1 310	1 650

1. táblázat: Az elmúlt évek üzleti tevékenységének eredménye

A közhasznú tevékenységek és a vállalkozási tevékenységek elkülönített kezelése mellett a Társaság eredményfelhasználása megfelelt a nonprofit működésre vonatkozó előírásoknak: a keletkezett nyereség nem került felosztásra, hanem az Alapító Okiratban meghatározott közhasznú feladatok jövőbeni ellátását szolgálja. A 2025. évi gazdálkodás összességében

kiegyensúlyozottnak tekinthető, a saját tőke szintje stabil maradt, miközben a Társaság képes volt a megnövekedett feladatállomány kezelésére.

A Társaság hosszabb távú működését és költséghatékonyságát szem előtt tartva 2025-ben megkezdődött több olyan fejlesztési irány vizsgálata is, amelyek eredményei a következő üzleti években jelentkezhetnek. Ezek közé tartozik a megújuló energiaforrások alkalmazásának előkészítése, egy saját célú napelempark létesítésének vizsgálata az egyik tájrendezett meddőhányón, amely a jövőben hozzájárulhat az energiafelhasználás csökkentéséhez. A stratégiai cél továbbra is az, hogy a rekultivált területek olyan állapotba kerüljenek, amely lehetővé teszi az eredeti művelési ágakhoz való visszatérést, illetve új – akár ipari vagy energetikai – funkciók befogadását. 2025-ben például 6 szénhidrogén-kút került bérbeadásra hasznosítási célokra, emellett két új bérbeadási szerződést is kötöttünk.

A következő fejezetekben a BVH négy üzletágának tevékenysége kerül bemutatásra, hogy kirajzolódjon, hogyan kerülnek ellátásra a bányászati örökséghez kapcsolódó műszaki, környezeti és humán feladatok.

2.1. Üzleti tevékenységek

A BVH négy szervezeti egységen keresztül biztosítja a bányászati örökség felelős kezelésének és hasznosításának szakszerű, hatályos jogszabályoknak megfelelő és fenntartható végrehajtását:

 Szénbányászati üzletág	 Szénhidrogén üzletág	 Uránércbányászati üzletág	 Humán csoport
Feladata a megszünt állami szénbányászat után fennmaradó környezeti és vagyoni károkozás megszüntetése, bányabezárási és tájrendezési feladatok koordinálása, információ szolgáltatása az érintett feleknek.	Kezeli a használaton kívüli bányászati célú mélyfúrásokat, gondoskodik azok műszaki dokumentációjáról, biztonságba helyezéséről és rekultivációjáról; ahol lehetséges, energetikai célú újrahasznosításáról.	Ellátja az uránérc-bányászati és ércfeldolgozási területekhez kapcsolódó műszaki és környezetvédelmi feladatokat, emellett biztosítja a környezetellenőrzési monitoring rendszerek működtetését és a rekultivált létesítmények utógondozását.	Kezeli az egykori bányászati dolgozók kártérítési ügyeit, úgymint járadékok fizetését, eseti kártérítések fizetését, szénjárandóság igazolások kiállítását, munkaügyi iratok kiadását, valamint ingatlan tilalmak feloldását.

A négy szervezeti egység együttesen lehetővé teszi a bányászati múltból eredő feladatok rendezett, átlátható és szakszerű kezelését, támogatva a bányászati tevékenységek lezárását követő hosszú távú műszaki és társadalmi feladatok ellátását.

2.1.1. Szénbányászati üzletág

A Szénbányászati üzletág a megszünt állami szénbányászat örökségéhez kapcsolódó, hosszú távon fennmaradó műszaki, környezeti és társadalmi kockázatok kezelését végzi. A tevékenység középpontjában a korábbi bányászati beavatkozásokból eredő hatások (felszínmozgások, felszín alatti vizek változásai, lokális szennyezések) ellenőrzött keretek között tartása áll, valamint, hogy a lakossági, önkormányzati vagy hatósági jelzésekre a Társaság dokumentált, visszakövethető eljárásrendben reagáljon. A BVH ebben az üzletágban jellemzően nem saját kivitelezéssel, hanem megrendelői, szakmai felügyeleti és minőségbiztosítási szerepben működik: a szükséges vizsgálatokat és beavatkozásokat beszállítók végzik, a BVH pedig az előkészítést, a kontrollt és a jelentéstételt biztosítja.



Salgótarjáni földbe süllyesztett beton víztartály (tűzvíztározó) veszélymentesítése



Az üzletág célja, hogy közfeladat-ellátáshoz kapcsolódó bejelentéskezelés és monitoring tevékenységek hatósági előírásoknak megfelelően, költséghatékonyan és átlátható módon valósuljanak meg, miközben a kockázatcsökkentő intézkedések időben elinduljanak.



Az üzletág főbb feladatai:

- **Bányakár-bejelentések kezelése és kivizsgálása:** bejelentések fogadása, helyszíni szemle lefolytatása, jegyzőkönyvezés, az érintettek részére dokumentált visszajelzés biztosítása.
- **Szakértői bevonás és döntés-előkészítés:** összetettebb esetekben független szakértő bevonása; az eljárás lezárása írásos tájékoztatással, elfogadott esetben a kapcsolódó megállapodási folyamat elindítása.
- **Környezeti monitoring feladatok koordinálása:** a szénbányászati környezeti tevékenységek három fő tématerületre szerveződnek: (i) vegyi szennyezésekhez kapcsolódó monitoring, (ii) felszín alatti vizek emelkedési folyamatainak ellenőrzése (vízszint és vízminőség), (iii) felszínmozgások nyomon követése geodéziai mérőrendszerekkel.
- **Felszínmozgásokhoz kapcsolódó megelőző beavatkozások támogatása:** a fedőkőzetmozgások későbbi felszíni hatásainak (beszakadások, süllyedések, épületkárok) mérséklése érdekében alkalmazott tömedékelési megoldások előkészítésének és kivitelezésének támogatása, a szükséges beszerzési és felügyeleti tevékenységekkel.
- **Külszíni fejtésekhez kapcsolódó tájrendezési feladatok koordinálása:** a terület eredeti vagy új funkciójához illeszkedő állapot elérését támogató műszaki feladatok előkészítése és nyomon követése.
- **Vízszintszabályozási jellegű operatív feladatok:** ahol a területi adottságok indokolják, szivattyúzási jellegű megoldások koordinálása a helyi kockázatok (pl. elöntések) megelőzésére.
- **Érintetti és hatósági kommunikáció, jelentéstétel:** a monitoringok és vizsgálatok eredményeinek összegzése, a szükséges dokumentumok és tájékoztatások biztosítása az előírások szerinti rendben.

A szénbányászati üzletág a feladatellátás során szorosan együttműködik a bányafelügyeleti feladatokat ellátó Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósággal (SZTFH), valamint a Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Hulladékgazdálkodási Hatósággal és a Vízügyi és Vízvédelmi Hatósággal; az együttműködés a megkeresések kezelésétől a zárójelentések benyújtásán át a monitoringciklusok és előírások teljesítéséig terjed.

E hatósági és szakmai keretek között az üzletág működése egységes logikát követ, így a szénbányászati tevékenység nem elszigetelt ügyek sorozataként jelenik meg, hanem visszamérhető működésként, amelyben a bejelentések kezelése, a monitoringok és a kockázatcsökkentő intézkedések egymást erősítik.



Az üzletág a kötelezettségei teljesítésével 2025-ben az alábbi eredményeket érte el:



Folytatódott a több éve tartó bányatömedékelés Miskolc-Berekalja városrészében.



Folytatódott a pécsi Karolina külfejtés tájrendezése.



Salgótarján és Ságújfalu környékén végzett tömedékelési és rekultivációs munkák koordinálása, Alacsán betonnyámok eltávolítása.



A Társaság 13 db bejelentést kezelt, amelyek közül 2 db esetben került sor elfogadott bányakár megállapítására; a kivizsgálások átlagos átfutási ideje 32 nap volt (szakértői bevonással együtt).



A vízszint- és vízminőség-monitoring keretében összesen 20 fúrólukban 224 db vízszintmérés és 52 db vízmintavétel valósult meg.



A borsodi térségben a Putnok aknai galvanizáló területén (Pm5; Pm5U) 24 db vízszintmérés és 8 db mintavétel, a Putnokbánya víz-visszatöltődéshez kapcsolódóan (Pm2; Pm3) 8 db vízszintmérés és 4 db mintavétel történt.



A kelet-mecseki térségben a Pécs–Mecsekszabolcs szén bányatelken a rétegvíz kutakban 96 db vízszintmérés és 32 db mintavétel, a talajvíz kutakban 96 db vízszintmérés és 8 db mintavétel valósult meg.



A felszínmozgások ellenőrzésére 8 geodéziai mérési sorozat készült: Salgótarján 1, Kazár 1, Miskolc Berekalja 2, Várpalota Alsóváros 1, Pécs Mecsekszabolcs 1, Pécs Vasas 1, Szászvár 1.



A területi környezetrendezési tevékenység részeként 7 zsák hulladék összegyűjtése került dokumentálásra.

2.1.2. Szénhidrogén üzletág

CH

A Szénhidrogén üzletág az állami tulajdonban lévő, használaton kívüli bányászati célú mélyfúrások (kutak) felelős vagyionkezelését látja el, a műszaki biztonság és a környezet védelme érdekében. A tevékenység középpontjában a kutak állapotának megőrzése, a kockázatok feltárása és kezelése, valamint – ahol ez lehetséges – a kutak jövőbeni, elsősorban geotermikus célú hasznosíthatóságának előkészítése áll. Az üzletág működése „mérnöki iroda” jellegű: a tervezési, kockázatértékelési és felügyeleti feladatokat a BVH koordinálja, míg a speciális eszközöket igénylő fizikai kivitelezést jellemzően beszállítók végzik.

Az üzletág célja, hogy a használaton kívüli kutakhoz kapcsolódó műszaki és környezeti kockázatok kontrollált keretek között maradjanak, a szükséges beavatkozások kockázatalapon priorizálva, dokumentáltan és a szabályozói elvárásoknak megfelelően valósuljanak meg. Ennek megfelelően a vagyonkezelés nem pusztán nyilvántartási feladat, hanem egy olyan kockázatkezelési és megfelelési keretrendszer, amelyben a biztonságba helyezés és a rekultiváció egymásra épülő tevékenységként jelenik meg.



Az üzletág főbb feladatai:

- **Vagyonkezelés és állagmegőrzés:** az állami tulajdonban maradt, használaton kívüli kutak vagyonkezelése és a kapcsolódó dokumentáció kezelése.
- **Kockázatértékelés:** a kutak kockázati besorolása ciklikus rendszerben, amely meghatározza a szükséges intézkedések prioritását és ütemezését.
- **Műszaki biztonságba helyezés:** a kút által harántolt, fluidumot/gázt/vizet tartalmazó rétegek kizárása (pl. cementdugókkal), annak érdekében, hogy a kútból semmilyen anyag ne kerülhessen a környezetbe.
- **Felszíni rekultiváció és tájrendezés:** a biztonságba helyezést követően a kútkörzet felszíni helyreállítása (felszíni létesítmények és betonlapok kezelése), valamint környezetvédelmi alapállapot-vizsgálatok (talaj/talajvíz) és szükség szerinti intézkedések.
- **Környezeti megfelelés és új szabályozói elvárások kezelése:** különösen a metánkibocsátás méréséhez kapcsolódó kötelezettségekhez való alkalmazkodás, valamint a beavatkozások során felmerülő környezeti kockázatok (pl. szénhidrogénes talajszennyezés) kezelési rendjének biztosítása.
- **Beszállítói kivitelezések koordinálása:** a speciális eszköz- és szaktudásigény miatt a fizikai munkák beszállítókkal történő végrehajtása, a szükséges tervek, mintavételezések és hulladékkezelési igazolások kontrolljával.
- **Hasznosítási lehetőségek feltárása:** különösen geotermikus célú hasznosítási opciók vizsgálata és – ahol releváns – bérbeadási folyamatok támogatása.

A szénhidrogén üzletág a feladatellátás során szorosan együttműködik a bányafelügyeleti és tervjóvá hagyási feladatokat ellátó Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósággal (SZTFH); a tervek jóvá hagyása és a műszaki-biztonsági előírások betartása a működés meghatározó eleme.

A rekultivációs és környezetvédelmi alapállapot-vizsgálatok, illetve az esetleges talaj- vagy talajvízszennyezések kezelése a környezetvédelmi szabályozási keretekhez illeszkedve történik, szükség esetén a felszín alatti vizek védelmére vonatkozó eljárásokkal összhangban.



*Kút biztonságba helyezése
fűróberendezéssel*



E hatósági és szakmai keretek között az üzletág működése egységes logikát követ, amelyben a kockázatértékelés, a biztonságba helyezés és a tájrendezés egymásra épülő, dokumentált folyamatként jelenik meg.



Ezek közül 2025-ben 3 kút biztonságba helyezése valósult meg: Somogyudvarhely 4, Darány Kelet 1, Barabásszeg 27.



Továbbá 8 kút tájrendezése is megvalósult: Tótkomlós 8, Tótkomlós 12, Tótkomlós 16, Végegyháza Nyugat 8, Végegyháza Ny 11, Végegyháza Nyugat 15, Nádudvar 2, Besenyszög 1.



A talajszennyezett föld elszállításához és termőföld-pótláshoz kapcsolódóan a 8 tájrendezett kútnál 2350 m³, továbbá a megrongált Pálmonostor 2 kútnál 3 m³ termőföld pótlás történt.



A Társaság 18 kút esetében végzett kút ellenőrzést, emellett 7 kút esetében történt metánkibocsátási mérés is.

2.1.3. Uránércbányászati üzletág



Az Uránércbányászati üzletág a nyugat-mecseki volt uránipari területeken a korábbi bányászati és ércfeldolgozási tevékenységből eredő környezeti kockázatok hosszú távú kezeléséért felel. A tevékenység középpontjában a felszíni és felszín alatti vizek védelmét szolgáló vízkármentesítés és vízkezelés, a kiterjedt környezetellenőrzési rendszer működtetése, valamint a rekultivált területek és létesítmények utógondozása áll. Mindemellett fontos feladata a 2003-ban kialakított saját hulladéklerakó biztonságos üzemeltetése is, melyről részletesen Körforgásos működés fejezetben írunk. Az üzletág működése folyamatos üzemeltetési fegyelmet és magas szintű monitoringot igényel, amely a környezeti megfelelés fenntartásának alapfeltétele.

Az üzletág célja, hogy a vízkármentesítési rendszerek és a környezetellenőrzési hálózat hatósági előírásoknak megfelelően, megbízhatóan működjön, a kibocsátási és sugárvédelmi követelmények teljesüljenek, és a rekultivált területek hosszú távon stabil, fenntartható állapotban maradjanak. A működés rendszerszemléletű: a vízkezelés, a monitoring és az utógondozás egymást kiegészítő elemekként biztosítják a környezetbiztonságot.



Az üzletág főbb feladatai:

- **Felszín alatti vízkármentesítés és vízkezelés üzemeltetése:** a radioaktívan szennyezett bányavizek uránmentesítése, a zagyteri kármentesítő rendszer és a vízkezelő üzem működtetése, folyamatos üzemviteli mérésekkel és ellenőrzésekkel.
- **Környezetellenőrzési monitoring rendszer működtetése:** monitoring terv alapján végzett, nagy volumenű mérések (talaj-, növény- és vízmintavételek, zagyároók és meddőhányók ellenőrzése, felszínmozgások nyomon követése).

- **Sugárvédelmi kontroll és munkavállalói biztonság:** radon-monitoring, vonatkoztatási szintekhez igazított műszaki és szervezési intézkedések, oktatások és dokumentált eljárások fenntartása.
- **Rekultivált területek, létesítmények utógondozása:** növényzet-karbantartás (kaszálás, bozótirtás), övárorendszerek és vízvezető elemek fenntartása, a tájrendezett állapot megőrzése.
- **Infrastruktúra és technológiai rendszerek karbantartása:** nagykiterjedésű üzemeltetési infrastruktúra fenntartása (kb. 30 km csővezeték és kb. 30 km övárorendszer), valamint a technológiai üzemek, műszerek és épületek karbantartása.
- **Jelentéstétel és hatósági adatszolgáltatás:** a monitoring és kármentesítési tevékenységekhez kapcsolódó rendszeres előírások szerint.

Az uránércbányászati üzletág a feladatellátás során szorosan együttműködik a bányafelügyeleti feladatokat ellátó Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósággal (SZTFH), a sugárvédelmi és nukleáris felügyeleti követelmények tekintetében az Országos Atomenergia Hivatallal (OAH), továbbá a Baranya Vármegyei Kormányhivatal Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Hulladékgazdálkodási Főosztályával, valamint a Vízügyi és Víztisztítási Osztályával; továbbá a rekultiváció és területkezelés során érintett lehet a kormányhivatal erdészeti és talajvédelmi szakterülete is. E hatósági keretrendszer mellett az üzletág működése egységes, folyamatos üzemeltetésre és kontrollra épül, így a vízkezelés, monitoring és utógondozás együtt biztosítja a környezeti kockázatok tartós kezelhetőségét.

Az üzletág a kötelezettségei kezelésében 2025-ben az alábbi eredményeket érte el:



A vízkivétel teljes mennyisége 1 362 185 m³ volt (gravitációs és szivattyús vízkivétel).



A kezelt (tisztított) víz mennyisége pedig 774 342 m³ volt.



A kezelt veszélyes anyagok mennyisége 3,9 tonna volt; ez az uránkoncentrátum adott évben csomagolt, értékesíthető mennyisége.



A víztisztítási tevékenység során kibocsátási határérték-túllépés nem fordult elő, és havária esemény sem történt.



13 db fúrás felszámolása történt, melynek eredményeképp a felhagyott műszaki elemek biztonságos megszüntetésén keresztül csökkenteni tudtuk a kockázatokat.



Két üzem technológiai karbantartása, az épületek, eszközök, műszerek és munkagépek karbantartása folyamatos volt; a működést egy új traktor beszerzése támogatta.



Megvalósult a bányavíz-kezelő üzem laborfelújítása, a teljes laborinfrastruktúra megújítása (új laborbútorok, burkolatok, vízvezeték és elszívórendszer, új vegyi fülke, műszerek és automata eszközök), ami a labor kapacitását és a munkavégzés körülményeit is javította.



2.1.4. Humán csoport

A Humán csoport a BVH működésének társadalmi és szervezeti fenntarthatóságát egyszerre támogatja: egyrészt ellátja a Társaság belső humánerőforrás-menedzsmentjének kulcselemeit, másrészt kezeli az egykori állami bányászati tevékenységből fakadó, jellemzően hosszú távon fennálló szociális, jogi és kártalanítási jellegű kötelezettségeket. A tevékenység középpontjában a dokumentált, jogszerű és átlátható ügykezelés áll az érintett jogosulti kör felé, valamint a BVH humán tőkéjének megőrzése és fejlesztése a közfeladatok hosszú távú ellátásához szükséges szervezeti stabilitás fenntartásával.

A csoport célja, hogy a bányászati múltból eredő ügytípusok (járadék- és kártérítési ügyek, igazolások, ingatlan- és iratkiadási kérelmek) egységes, nyomon követhető eljárásrendben kerüljenek kezelésre, miközben a belső HR-folyamatok (létszámgazdálkodás, teljesítmény- és kompetenciaértékelés, érdekegyeztetés és belső kommunikáció) támogatják a munkavállalói elkötelezettséget és a szervezet működőképességét.



A csoport főbb feladatai:

- **Járadékfizetési és kártérítési ügyek kezelése:** az egészségkárosodott volt bányászati munkavállalók (és hozzátartozóik) ügyeinek intézése, nyilvántartása és a kapcsolódó döntési folyamatok adminisztratív támogatása.
- **Szénjárandósághoz kapcsolódó igazolások kiállítása:** a nyugdíjas bányászok szénjárandóságának pénzbeli megváltásához szükséges igazolások kiadása.
- **Ingatlanügyi kérelmek kezelése:** az egykori állami bányák javára bejegyzett elidegenítési és terhelési tilalmak feloldásához kapcsolódó ügyintézés és megbízások koordinálása.
- **Munkaügyi iratok, munkaviszony-igazolások kiadása:** dokumentumkezeléshez kapcsolódó kérelmek kezelése, iratkiadás és igazolások biztosítása az érintettek részére.
- **Belső HR-folyamatok támogatása:** létszámgazdálkodás és utánpótlás-tervezés, a teljes szervezetre kiterjedő teljesítményértékelési és kompetenciaalapú visszajelzés, valamint a kollektív szerződéshez és a munkavállalói érdekegyeztetéshez kapcsolódó folyamatok támogatása, belső kommunikációs csatornák működtetése.

A humán csoport működése során érintett külső szereplő a szénjárandósági folyamatban a Magyar Államkincstár, míg a jogi jellegű ügytípusoknál – az ügy természetétől függően – bírósági eljárásokhoz kapcsolódó együttműködések is megjelenhetnek. A belső oldalon a munkavállalói érdekek és a szervezeti döntések összehangolását a csoport által támogatott érdekegyeztetési mechanizmusok és visszacsatolási csatornák segítik. E szakmai és eljárásrendi keretek között a humán csoport tevékenysége egységes rendszerként kezeli a társadalmi kötelezettségek teljesítését és a szervezeti működőképesség fenntartását.

A humán csoport a kötelezettségei kezelésében 2025-ben az alábbi eredményeket érte el:



A Társaság 247 fő aktív járadékos részére folyósított járadékot, a jelentéstételi időszakban 9 db új kérelem érkezett, a folyósított járadék összege pedig 190 M Ft volt.



A munkaügyi bírósági eljárásokhoz kapcsolódó kártérítési ügyeknél a kártérítés folyósításában érintettek száma 7 fő volt, lezárult peres eljárások száma 9 db, a folyósított kártérítés összege pedig 17,7 M Ft volt.



Az eseti kártérítési ügyek és határozathozatal körében az érintettek száma 45 fő volt, az érkezett új kérelmek száma 47 db, a folyósított kártérítés összege pedig 9,5 M Ft volt.



A szénjárandóság igazolása kapcsán 2025-ben 42 db új kérelem érkezett, 32 db ügy zárult le, és 3 db szénjárandóság igazolás került kiadásra (a pénzbeli megváltáshoz).



Az ingatlan elidegenítési és terhelési tilalom feloldásának ügyeiben 11 db új kérelem érkezett, 11 db ügy zárult le, és 1 db törlési engedély került kiadásra.



A munkaügyi iratok kiadását illetően 6 db új kérelem érkezett, 5 db ügy zárult le, és 1 db irat került kiadásra.

Karolina külfejtés rekultivációja



3. FENNTARTHATÓSÁG A BVH SZÁMÁRA

A BVH számára a fenntarthatóság a vállalati működés egészét meghatározó alapelv, amely a bányászati örökség felelős kezelésére, a környezeti kockázatok minimalizálására és a társadalmi felelősségvállalás következetes érvényesítésére épül. A Társaság tevékenysége olyan területekre koncentrál, ahol a múltbeli bányászati folyamatok jelentős, akár több generáción átívelő környezeti és humán hatásokat hagytak maguk után.

A BVH tevékenységének elsődleges fenntarthatósági aspektusa a környezeti biztonság garantálása: a felszín alatti vizek védelme, a felszínmozgások megelőzése, a szennyezett területek rehabilitációja, valamint a bányászati eredetű veszélyforrások folyamatos ellenőrzése.

Társaság több száz mérési pontból álló, különböző monitoring rendszereket működtet, korszerű vízkezelési technológiákat alkalmaz, és olyan kezelési megoldásokat alkalmaz, amelyek biztosítják, hogy a bányászati múlt öröksége ne jelentsen kockázatot sem a lakosságra, sem a környezetre. A fenntarthatóság ezen értelmezése szorosan kapcsolódik a BVH közfeladat-ellátási szerepéhez, amelyben a környezetvédelmi, műszaki és biztonsági szempontok összehangolt kezelése kiemelt jelentőséggel bír.

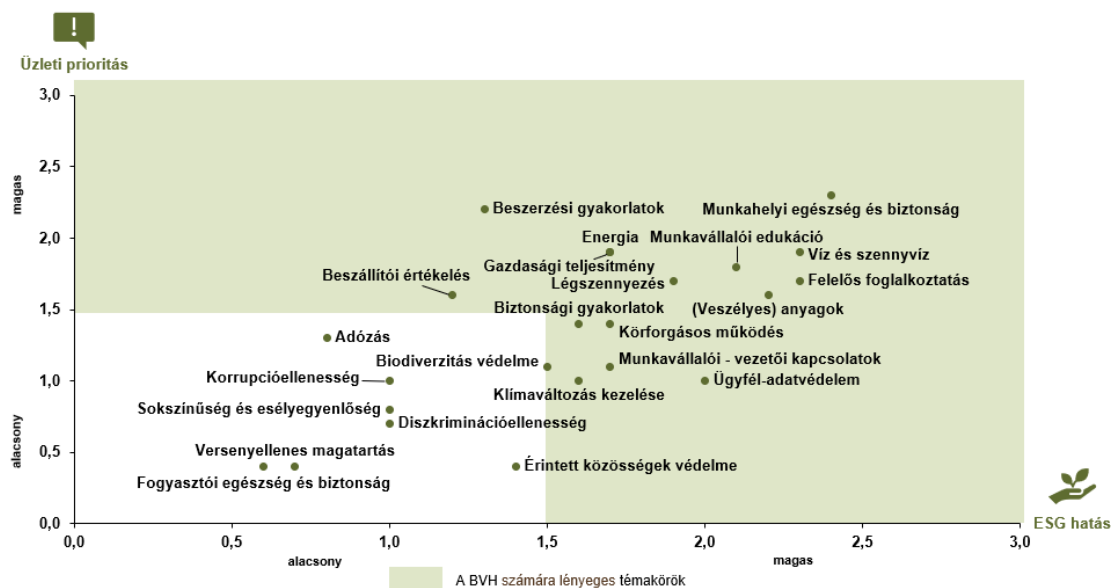
A fenntarthatóság ugyanakkor társadalmi és gazdasági dimenzióval is rendelkezik a BVH működésében. A Társaság nonprofit jelleggel, állami forrásokból látja el feladatait, így a felelős, átlátható és költséghatékony gazdálkodás alapvető elvárás. A humán kötelezettségek, mint például a bányászati eredetű járadékok folyósítása, a korábbi munkaviszonyok igazolása vagy a szénjárandóságok kezelése a társadalmi fenntarthatóság fontos pillérei, hiszen közvetlenül érintik a bányászati múlt szereplőit és családjaikat. Emellett a BVH törekszik arra, hogy a rekultivált területek hosszú távon is értéket teremtsenek, így az ipari parkok, geotermikus energiahasznosítási projektek vagy természetközeli funkciók kialakítása révén a Társaság hozzájárul a térségek gazdasági és társadalmi megújulásához.

3.1. Kettős lényegességi elemzés

A fenntarthatósági jelentés kereteit nagyban meghatározza a vezetőség által végzett kettős lényegességi elemzés. Ennek célja a vállalat számára releváns fenntarthatósági témák és adatok azonosítása volt, amelyek alapját képezték a fókuszok kijelölésének és a jelentéstételnek. Minden téma két aspektusból került vizsgálatra: egyrészt a környezeti és társadalmi (ESG) hatásuk, másrészt az üzleti prioritásuk (gazdasági és pénzügyi jelentőségük) alapján.

Minden olyan téma lényegesnek minősül és bekerült a jelentésbe, amely legalább az egyik aspektusban magas, a lényegességi határt meghaladó értékelést kapott. A lényeges témák szakértői segítséggel kerültek meghatározásra, az értékelés során pedig a vállalat minden területének vezetője (9 fő) részt vett. Az értékelés alapján kirajzolódtak a BVH számára az alábbi ábrán látható lényeges témák:





1. ábra: Kettős lényegességi mátrix

A lényegességi mátrix összefoglalja, hogy a BVH számára mely témakörök élveznek kiemelt fontosságot üzleti, illetve ESG (környezeti, társadalmi és vállalatiirányítási) szempontból. A mátrix világosan szemlélteti, mely területek gyakorolnak a legnagyobb hatást a Társaság működésére, valamint azokat a pontokat, ahol a BVH tevékenysége jelentős környezeti vagy társadalmi következményekkel jár.

A lényegességi elemzés eredményeként az alábbi témakörök kerültek kiemelésre a három ESG pillér mentén:



Környezeti (E) pillér

A vizsgálat alapján az energiafelhasználás, a víz- és szennyvízkezelés, valamint a (veszélyes) anyagok (például rekultivációhoz használt vegyszerek vagy uránpor tárolása) és a biodiverzitás védelme bizonyultak a leginkább lényegesnek. Bár a klímaváltozás kezelése fontos témakör, a lényegességi értékelés során nem ért el olyan pontszámot, amely indokolta volna önálló, kiemelt lényeges témaként való szerepeltetését. Ugyanakkor konszenzus született arról, hogy a BVH alaptevékenységének sajátosságai miatt ezek a területek továbbra is relevánsak, és hatásaik jelentős része az energia és vízgazdálkodási témákon keresztül jelenik meg, így ott kerülnek részletes bemutatásra.



Társadalmi (S) pillér

Ebben a kategóriában összesen öt témakör került a lényegességi listára: a felelős foglalkoztatás, a munkavállalói-vezetői kapcsolatok, a munkahelyi egészség és biztonság, a munkavállalói edukáció (különös tekintettel a speciális bányászati szaktudás átörökítésére), valamint a biztonsági gyakorlatok. Az érintett közösségek védelme a pontszámok alapján nem érte el a lényegességi küszöböt, ugyanakkor a BVH tevékenységének sajátosságai miatt továbbra is fontos témaként kerül kezelésre. A bányászati múltból fakadó hatások és a Társaság által érintett térségek érzékenysége indokoltá teszik, hogy ez a terület kiemelt figyelmet kapjon a jelentésben és a működés során egyaránt.



Vállalatirányítási (G) pillér

A lényeges témák közé a gazdasági teljesítmény, a beszerzési gyakorlatok, a beszállítók értékelése és az ügyfél-adatvédelem (különösen a digitalizált folyamatok biztonsága) került. A korrupcióellenesség témaköre a pontszámok alapján nem érte el a lényegességi küszöböt, ugyanakkor a BVH működésének átláthatósága és közfeladat ellátási jellege miatt továbbra is indokolt a jelentésben való szerepeltetése. A terület kiemelt figyelmet kap, mivel a Társaság tevékenysége szorosan kapcsolódik az állami feladatokhoz és közpénzek felhasználásához, így a korrupció megelőzése és a tiszta működés biztosítása alapvető elvárás.

3.2. A BVH környezeti fenntarthatósághoz való hozzájárulása



A BVH alaptevékenysége szorosan kapcsolódik a környezeti fenntarthatóság elveihez: elsődleges feladatunk, hogy a bányászati tevékenység lezárását követően visszamaradt környezeti károkat véglegesen felszámoljuk. Alább röviden összefoglalásra kerül, hogy 2025-ben milyen eredményeket ért el a vállalat az egyes lényeges környezeti témák mentén:

Biodiverzitás védelme	Energia	Légszennyezés
Folytattuk a rekultivációs munkákat és a természetes élőhelyek helyreállítását, csökkentve a bányászati tevékenység hatásait.	Lehetőségeinkhez mérten optimalizáltuk az energiafelhasználást, korszerű technológiák bevezetésével növeltük a hatékonyságot.	Rendszeresen mértük a kibocsátásokat, és a szükséges intézkedésekkel mérsékeljük a légszennyezést.
Körforgásos működés	Víz és szennyvíz	Veszélyes anyagok
Kiemeltük a hulladékmegelőzést és az újrahasznosítást mindennapi működésünkben.	Biztosítottuk a vízbázisok védelmét és a bányavizek folyamatos tisztítását, rendszeres monitoring mellett.	A BVH gondoskodik a veszélyes anyagok biztonságos tárolásáról és kezeléséről, a környezeti kockázatok minimalizálása érdekében.

Az egyes alfejezetekben részletesen bemutatjuk, hogy a BVH hogyan járult hozzá a környezeti fenntarthatóság megvalósításához, legyen szó a természetes élőhelyek helyreállításáról, az energiahatékonyságról, a légszennyezés csökkentéséről, a körforgásos működésről, a vízbázisok védelméről vagy a veszélyes anyagok biztonságos kezeléséről.

3.2.1. Biodiverzitás védelme

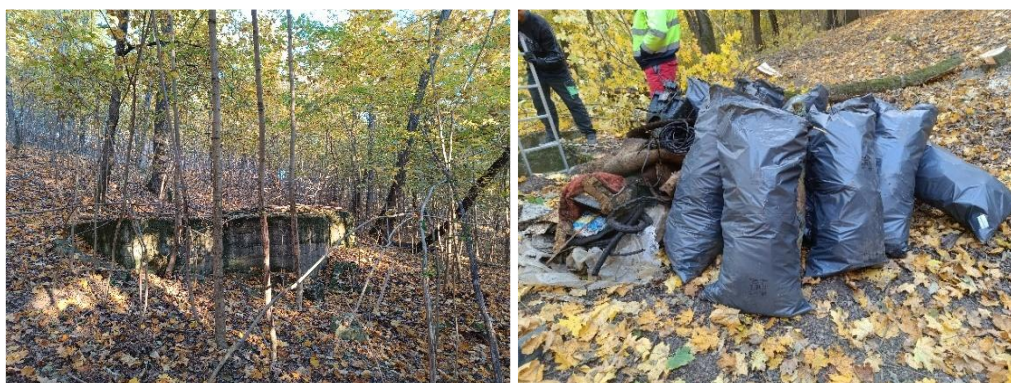
A BVH alaptervékenysége, a felhagyott bányászati területek kármentesítése és tájrendezése közvetlen és pozitív hatást gyakorol a helyi biodiverzitásra azáltal, hogy megszünteti a környezeti terheléseket és lehetővé teszi a természetes ökoszisztémák regenerációját. A Társaság célja a művelésből kivont területek olyan állapotba hozása, amely alkalmas az eredeti művelési ág visszaállítására vagy új, természetközeli funkciók (például horgásztavak vagy legelők) betöltésére.

Szénbányászati üzletág

A szénbányászati üzletág jelentős szerepet vállal a korábbi bányászati tevékenységből eredő károk felszámolásában, különösen a meddőhányók és külfejtések rekultivációja révén, amely közvetlenül támogatja a biodiverzitás helyreállítását. Az üzletág főként felügyeleti, monitoring- és adminisztratív feladatokat lát el, így a természeti környezetbe történő közvetlen beavatkozás csak közvetett módon, alvállalkozókon keresztül valósul meg. A biodiverzitási hatásmechanizmusok a gyakorlatban a talaj- és vízrendszerek állapotának megőrzésén, a felszínmozgásokból eredő kockázatok mérséklésén, valamint a rekultivált területek „természetnek visszaadható” állapotának fenntartásán keresztül jelennek meg.

A rekultivációs cél a szénbányászati örökségből érintett területek olyan állapotba hozása, amely hosszú távon alkalmas az eredeti vagy új, alacsonyabb környezeti terhelésű hasznosításra (pl. erdő/legelő jellegű területhasználat), és ezzel együtt lehetővé teszi a természetes növényzet visszatelepülését.

A 2025-ös évben a szénbányászati üzletág több, helyszínspecifikus helyreállítási feladatot is koordinált, amelyek közvetlenül csökkentik a tájsebekből és instabilitásból fakadó élőhelyi kockázatokat: Salgótarjánban megtörtént egy földbe süllyesztett beton víztartály (tűzvíztározó) veszélymentesítése: megtörtént a helyszín eléréséhez szükséges fakitermelés, majd a zöldhulladék eltávolítása, ideiglenes művelési út kialakítása, munkaterület-elkerítése, és az illegálisan lerakott, 7 zsák vegyes hulladék elszállítása, majd a terület feltöltése és helyreállítása. Ezzel a helyi veszélyforrás megszüntetésre került, és a terület rehabilitációján keresztül pedig a terület visszailleszthetővé vált a környező erdős élőhely mozaikjába.



2. ábra: Salgótarjánban található tűzvíztározó veszélymentesítése, hulladékgyűjtés



3. ábra: Salgótarjában található tűzivíz-tározó területének feltöltése és helyreállítása

A bányáüregek tönkremenetele, felszakadása által előidézett fedőkőzet mozgások felszínre gyakorolt későbbi hatásának (beszakadások, horpák, süllyedések, épületek rongálódása stb.) megelőzése céljából korábbiakban több helyszínen végzett a vállalat – alvállalkozók bevonásával – fúrólyukon keresztül leadott tömedékelőanyaggal tömedékelést. Ságújfaluban egy kutatóakna süllyedési horpájának feltöltését végeztük el: a beszakadás jellegű felszíni forma feltöltését és helyreállítását. Mivel a hirtelen felszínformák (mélyedések, omlások) a talajvíz- és csapadékvíz-lefolyást, eróziót és a vegetáció stabilitását kedvezőtlenül befolyásolhatják; a helyreállítással csökkenteni tudtuk ezek kockázatát.

Egy másik helyszínen, Alacsán pedig a korábbi bányászati munkálatok során megmaradt betongyámok eltávolítását végeztük el: az alábbi képeken a betongyámok eltávolítás előtti és utáni állapota látható. A mesterséges maradványok eltávolítása csökkenti a tájidegen elemeket és a potenciális veszélyforrásokat, illetve elősegítheti az egységesebb területkezelést.



4. ábra: Betongyámok eltávolítása előtti és utáni állapot

Az üzletág kiemelt tevékenysége a felszín alatti bányatérsegek felszínre gyakorolt hatásainak, esetleges bányakárok, valamint az ezekkel kapcsolatos bejelentések kezelése, mely az Érintett közösségek c. fejezetben részletesen kifejtésre kerül.

A felszín alatti bányatérsegek hatásának kezelése ugyanakkor nemcsak a lakossági biztonság miatt fontos: a felszínmozgások – például süllyedések, horpák és beszakadások – közvetve élőhelyi kockázatot is jelentenek, mivel befolyásolhatják a talaj szerkezetét, a vízgyűjtést és a növényzet megtelepedési feltételeit.

A felszínmozgások nyomon követésére a BVH több geodéziai ellenőrző rendszeren végez méréseket. 2025-ben a függőleges irányú mozgásmérések (geodéziai ellenőrző mérések) a

kijelölt helyszíneken összesen 8 mérési sorozatban valósultak meg: Salgótarján, Kazár, Miskolc-Berekalja, Várpalota-Alsóváros helyszíneken, valamint a kelet-mecseki térségben Pécs-Mecsekszabolcs, Pécs-Vasas és Szászvár környékén.

A környezeti rehabilitáció részeként a vállalat hangsúlyos feladata a tájrendezési folyamatok felügyelete is, ékes példája ennek az évek óta folyamatban lévő pécsi Karolina külfejtés rekultivációja, az érintett területek jövőbeni hasznosításra való előkészítése. Az évek során jelentős, a helyi biodiverzitás szempontjából is jelentős változást sikerült véghez vinnünk, ugyanakkor a feladat volumene révén a teljes rekultiváció még több évnyi munkát jelent.



5. ábra: Karolina külfejtés a visszatöltés kezdetén



6. ábra: Karolina külfejtés: meddőhányó elbontása és tájrendezett terület

Szénhidrogén üzletág

A szénhidrogén üzletág munkájának középpontjában a használaton kívüli kutak, összesen 2334 kút vagyonkezelése, műszaki biztonságba helyezése, valamint a kútkörzetek felszíni rekultivációjának megvalósítása áll.

A műszaki biztonságba helyezés a kút felszín alatti lezárását jelenti (a rétegek kizárása, a föld alatti gáz- és fluidummozgások megelőzése érdekében jellemzően cementdugókkal), a rekultiváció vagy tájrendezés pedig a kútkörzet felszíni helyreállítása (felszíni létesítmények és beton alapok kezelése, talaj–talajvíz alapállapot-vizsgálat, szükség szerinti intézkedések és a terület rendezése / termőföldpótlás) a terület ökológiai stabilitásának visszaállítására.

A 2025-ös évben 3 kút került műszaki biztonságba helyezésre, a Somogyudvarhely-4, Darány-Kelet-1, valamint a Barabásszeg-27 jelzésű kutak, melyeket az alábbi képek szemléltetnek:



7. ábra: Biztonságba helyezett kutak

Az évben összesen 8 kút rekultivációját valósítottuk meg többek között Tótkomlóson, Végegyházán, Nádudvaron és Besenyszögön. A tájrendezési munkák jelentős földmozgatással jártak: az érintett helyszíneken összesen 2 350 m³ termőföld került pótlásra, míg a Pálmonostor-2 jelű megrongált kútnál pedig 3 m³ szennyezett talaj elszállítása vált szükségessé. Mivel egy átlagos kút beton alapja 300–500 m² területet fed le, a rekultiváció minden esetben érdemi felszíni beavatkozást igényel. A tájrendezési folyamat része továbbá a talaj és a talajvíz szennyezettségének vizsgálata is, - például az olajos fúrési iszap feltárása és eltávolítása –, amely megelőzi a káros anyagok környezetbe jutását. A helyreállítást követően a jellemzően 100–200 m²-es területeket a Társaság visszaadja a természetnek vagy az eredeti tulajdonosnak, elősegítve a környezet regenerációját.



8. ábra: Besenyszögi kút rekultivációs munkái tájrendezés előtt és munkálatok alatt



9. ábra: Besenyszögi kút rekultivációs munkái munkálatok alatt és tájrendezés után

A BVH tevékenysége során kiemelt jelentőséget kap a talajvédelem, továbbá az eróziógátló technikák alkalmazása, amelyek nélkülözhetetlenek a hosszú távú ökológiai stabilitás szempontjából. A kutaknál rendszeresen vizsgáljuk a szén-dioxid jelenlétét, és a föld alatti gázmozgások megelőzése érdekében cementdugókat alkalmazunk, amelyek hatékonyan védik a talajvízbázisokat és a környező élőhelyeket. A rekultiváció során keletkező inert anyagokat lehetőség szerint visszatöltjük, ezzel támogatva a terület ökológiai stabilitását.

A biodiverzitásra nézve a használaton kívüli kutak rongálása környezeti és műszaki kockázatokat idézhet elő. A megrongált kút kezelése során nemcsak a szennyeződés felszámolása válik szükségessé, hanem a környezet biztonságának helyreállítása és a további károk megelőzése is kiemelt feladat. 2025-ben egy megrongált kút is helyreállítottunk.



10. ábra: Olajkifolyás egy megrongált kútnál

Uránércbányászati üzletág

Az uránércbányászati üzletág tevékenységének középpontjában a felszín alatti vizek védelmét szolgáló vízkármentesítés és vízkezelés, a kiterjedt környezetellenőrzési rendszer működtetése, valamint a rekultivált területek és létesítmények utógondozása áll. A nyugat-mecseki térségben mintegy 100 km²-es területen zajlik a fizikai munkavégzést is magába foglaló tevékenység, 82 hektárnyi meddőhányó és 160 hektárnyi zagyártározó területen.



100 km²



82 ha meddőhányó



160 ha zagyártározó

Az üzletág legnagyobb volumenű feladata a vízkezelés, mely a bányászati eredetű szennyezések visszaszorításával nagyban hozzájárul a környező vizek és élőhelyek hosszú távú biztonságának fenntartásához. A vízkármentesítési és vízkezelési rendszerek működtetéséhez kapcsolódóan a területfenntartási feladatok is folyamatosak, például a zagytározók és meddőhányók környezetében található övarkok tisztítása mintegy 30 km hosszban. A vízkezelésről részletesen a Víz és szennyvíz fejezetben írunk.

A biodiverzitás szempontjából kiemelten fontosak az egyes helyszínspecifikus rekultivációs és egyéb beavatkozások, amelyek célja a tájidegen elemek, műszaki maradványok megszüntetése, a terület rendezett állapotának fenntartása és a későbbi természetközeli területkezelés támogatása.

2025-ben 13 db fúrás felszámolása történt, melynek eredményeképp a felhagyott műszaki elemek biztonságos megszüntetésén keresztül csökkenteni tudtuk a tájidegen, potenciálisan kockázatot jelentő pontok számát.

A fúrások felszámolását illetően az egyes helyszíneken elbontottuk a funkciójukat veszített beton gépalapokat és tuskókat, a kútfejeket biztonságos mélységbe, 1 m-rel vágtuk vissza, majd a keletkezett hulladék elszállítását követően teljes körű tereprendezés került végrehajtásra. Az alábbi képek némi betekintést nyújtanak feladatainkba:



11. ábra: Kútfej visszavágása a terepszint alá, hulladék elszállítása, tereprendezés

A vállalat rekultivációs feladatai kapcsán fontos a meddőhányókat fedő, minimum 1 méter vastagságú földtakaró biztosítása, amely nemcsak a sugárzásvédelmet segíti, hanem alapját képezi a fásításnak és a növényzet megtelepedésének. A helyszínspecifikus növénytelepítés során szakértők segítségével választottuk ki tápanyagszegény termőtalajt jól toleráló fajokat. A Társaság 2025-ben is kiemelt figyelmet fordított a növényzet utógondozására, az eróziós károk elhárítására és a terület stabilitásának megőrzésére.

Az utógondozási kötelezettségek részeként a rekultivált területeken a növényzet folyamatos karbantartása (pl. kaszálás), bozótirtás és szükség szerinti növényzetpótlás is releváns eszköz lehet az invazív vagy nem kívánatos fajok terjedésének megelőzésére és a stabil vegetációborítás fenntartására. A tájrendezéshez kapcsolódóan fontos kiemelni, hogy gyakran erdő művelésű területeken is dolgozunk, ahol szükség esetén fásszárúak telepítése is szóba kerülhet; ezt a gyakorlatban a BVH az erdészettel szoros együttműködésben kezeli. Az

erdőtelepítést a hatóság jellemzően első telepítésként kezeli, és a 10 éves felülvizsgálat után adott esetben javasolhatja az újratelepítését.

Az üzletág működésének fontos eleme még a kiterjedt környezetellenőrzési rendszer fenntartása. Ennek keretében hatóságilag elfogadott monitoring terv alapján komplex környezetellenőrző mérések zajlanak, többek között talaj-, növény- és vízmintavételek, terepi radiológiai felmérések, valamint a felszínmozgások nyomon követése – több ezer mérési ponttal. Ez biztosítja az uránércbányászati örökségből fakadó környezeti kockázatok hosszútávú ellenőrzését.

3.2.2. Energia

Fenntarthatósági szempontból kiemelt jelentőséggel bír az energiafelhasználás és az energiahatékonyság vizsgálata. A Társaság energiafogyasztásának összképe 2024–2025-ben alapvetően három, jól elkülöníthető „felhasználási ok” mentén értelmezhető:



A Társaság teljes irodai és üzemi energia-felhasználása 2024-ben 910,4 MWh, 2025-ben pedig 944,6 MWh volt; ez az érték magában foglalja a telephelyek és irodák hagyományos hálózati villamosenergia-vételezését, valamint az irodai infrastruktúrához kapcsolódó földgáz felhasználását is, lásd az alábbi táblázatban:

Mutatószám	Me.	Vizsgált évek		Helyszín
		2024	2025	
Irodai villamosenergia fogyasztása	MWh	10,6	9,6	Budapesti, dorogi és miskolci iroda
Irodai földgáz-felhasználás	MWh	7,7	9,5	Budapesti, dorogi és miskolci iroda
Üzemi villamosenergia fogyasztás	MWh	908,6	942,9	Kővágószőlősi telephely
A BVH összes energiafogyasztása	MWh	926,9	962,0	Teljes vállalat

2. táblázat: A BVH energia-fogyasztása

A Társaság energiafelhasználási profilját alapvetően meghatározza, hogy a három üzletág közül egyedül az uránércbányászati terület végez folyamatos, nagy energiaigényű fizikai és technológiai tevékenységet. A szénbányászati és szénhidrogén üzletágak esetében a műszaki kivitelezés és terepi beavatkozások döntő részét közbeszerzési eljárásokon kiválasztott alvállalkozók végzik, így ezen területek saját energiaigénye az irodai és felügyeleti működést leszámítva minimális. Hasonlóan a humán csoport, valamint a támogató irodai feladatokat ellátó tevékenységek energiafelhasználása is elenyésző.



Ez a szerkezeti különbség magyarázza, hogy a BVH összesített energiafogyasztásának túlnyomó hányada az uránércbányászati technológiák működtetéséből adódik.

Ennek megfelelően az uránércbányászati terület villamosenergia-felhasználása 2024-ben 908,6 MWh, 2025-ben 942,9 MWh volt, amely nagyságrendekkel meghaladja a többi, jellemzően nem technológiai jellegű felhasználás arányát.

Energiaintenzitás tekintetében a villamosenergia-fogyasztás került összevetésre az irodai, valamint üzemi létesítmények alapterületével, megadva az egy m²-re eső energiafelhasználás mértékét, lásd az alábbi táblázatban:

Mutatószám	Me.	Vizsgált évek		Helyszín
		2024	2025	
Irodai hasznos alapterület (kumulált)	m ²	500	500	Budapesti, dorogi és miskolci iroda
Budapesti iroda hasznos alapterülete	m ²	296	296	Budapesti iroda
Dorogi iroda hasznos alapterülete	m ²	115	115	Dorogi iroda
Miskolci iroda hasznos alapterülete	m ²	89	89	Miskolci iroda
Irodai energaintenzitás	KWh / m ²	21,3	19,3	Budapesti, dorogi és miskolci iroda
Üzemi hasznos alapterület	m ²	2543	2543	Kővágószőlősi telephely
Üzemi energaintenzitás	KWh / m ²	357,3	370,8	Kővágószőlősi telephely
A BVH energaintenzitása	KWh / m²	304,6	316,1	Teljes vállalat

3. táblázat: A BVH energaintenzitása

A BVH 2025-ös energaintenzitási mutatói eltérő tendenciát mutatnak, tükrözve a vállalat szerteágazó működési környezetét. Míg a budapesti, miskolci és dorogi irodai ingatlanok esetében csökkenő energiafelhasználás és intenzitás figyelhető meg addig a kővágószőlősi üzemi telephelyen növekedés tapasztalható. Ez elsősorban a bányászati örökségkezeléssel járó technológiai folyamatok és feladatok fokozott energiaigényére utal. Mivel az üzemi terület energiaigénye nagyságrendekkel meghaladja az adminisztratív lokációkét, az üzemi mutatók emelkedése a teljes vállalati szintű energaintenzitást is felfelé mozdította.

A 13 gépjárműből álló vállalati flotta üzemanyag-felhasználása Társasági szinten kerül nyilvántartásra, az alábbi táblázatban látható módon:

Mutatószám	Me.	Vizsgált évek	
		2024	2025
Vállalati gépjárművek összes száma	db	13	13
Gépjárművek összes üzemanyag-fogyasztása	ezer liter	14,0	12,0
Fajlagos üzemanyag-fogyasztás	liter / darab	1076	922

4. táblázat: A BVH üzemanyag-fogyasztása

A gépjárművek a 2025-ös évben 2 ezer literrel kevesebb üzemanyagot használtak fel, tehát lényegesen kevesebbet futottak a 2024-es évhez viszonyítva. Ennek megfelelően az egy gépjárműre vetített üzemanyag-felhasználás is jelentősen, több, mint 150 literrel csökkent.

Az BVH folyamatosan vizsgálja az energiahatékonyság javításának lehetőségeit. A jövőbeli fejlesztési tervek között szerepel a rekultivált területek ipari hasznosítását célzó projektek előkészítése, emellett a vállalat célkitűzései között szerepel a megújulóenergia-használat bevezetése is. Az energiahatékonyság növelése érdekében egy kutatás-fejlesztési projekt is zajlik, amely a tisztított bányavíz zagyteri technológiába történő visszavezetését vizsgálja. Sikeres megvalósítás esetén ez jelentős villamosenergia-megtakarítást eredményezne a szivattyúzási munkálatok csökkenése révén. Az üzletág a szivattyúzás energiafelhasználásának növekedését kritikus kockázatként kezeli.

3.2.3. Légszennyezés

A Társaság fenntarthatósági törekvéseiben a légszennyezés megelőzése és a kibocsátások folyamatos monitoringja kulcsszerepet játszik, különös tekintettel az új uniós szabályozási környezetre és a speciális bányászati kockázatokra. A Társaság üzletágai eltérő környezeti kockázatokkal működnek, ezért a légszennyezéshez kapcsolódó feladatok és megelőzési intézkedések is üzletág-specifikusak. A légszennyezés, illetve annak megelőzése kapcsán kizárólag a szénhidrogén és az uránércbányászati üzletág tevékenysége releváns. A BVH célja, hogy a bányászati örökségből fakadó légköri kibocsátásokat a lehető legalacsonyabb szinten tartsa, és minden releváns szennyezőanyagot, így a nitrogén-oxidokat, a metánt, a radont és az urán-izotópokat a jogszabályi előírásoknak megfelelően, átlátható módon monitorozzon.

267
helyszín

A **szénhidrogén üzletágban** kiemelt feladattá vált a 2024-es EU-s metánrendelet nyomán a metánkibocsátás monitoringozása. Ennek érdekében 2025-ben megkezdtük a **metánkibocsátási mérések előkészítését a bányahatóság által kijelölt 267 helyszínen**, a Mecsektől Borsodig, ahol még nem történt meg a kutak műszaki biztonságba helyezése.

A szénbányászati üzletág mérési tevékenységének célja a **bezárt bányák gázkibocsátásának nyomon követése 253 objektumnál**, az első jelentést 2026 augusztusáig kell elkészítenünk. A méréseket a szénhidrogén területen a következő 5 évben, a szénbányászat területén a következő 12 évben évente kell elvégezni. A mérések révén az üzletágak közvetlenül hozzájárulnak a levegőminőség és az élőhelyek védelméhez; hiszen az esetleges

253
objektum

metánszivárgások helyszíni kezelése mérsékli az üvegházhatású gázok kibocsátását, és a talajközeli ökoszisztémák terhelését is.

A vállalat 2025-ben 7 kijelölt kúton folytatott metánkibocsátási méréseket (Pér 1, Pér 2, Mosonszolnok 1, Mosonszentjános 1, Pinnye 1, Pinnye 2). Az eddigi eredmények alapján a Társaság mindössze három kút esetében azonosított minimális metánkibocsátást, ami azt mutatja, hogy a kútállomány döntő része nem jelent érdemi légszennyezési kockázatot. Amennyiben a Társaság jövőben jelentős szivárgást tár fel, köteles kibocsátáscsökkentési intézkedési tervet készíteni. A metán mellett a mérések kiterjednek a szén-dioxid jelenlétére is. A gázmozgások megakadályozása érdekében a rétegek lezárását cementdugók alkalmazásával biztosítjuk, amely a műszaki biztonságba helyezés szerves része. Ezzel a megközelítéssel célunk, hogy a felhagyott kutak hosszú távon is biztonságos állapotban maradjanak, és ne jelentsenek környezeti vagy légszennyezési kockázatot.

Az uránércbányászati üzletág légszennyezési adatai jól tükrözik a tevékenység sajátos környezeti kockázatait és az ezek kezelésére irányuló folyamatos műszaki-biztonsági intézkedéseket. A dízel üzemű gépjárművek és munkagépek használatából adódóan kismértékű nitrogén-oxid (NO_x) kibocsátás figyelhető meg: 2024-ben 117 kg, 2025-ben 132 kg. Erre vonatkozóan a környezetvédelmi működési engedély nem tartalmaz előírásokat. A vízkezelési tevékenység légnemű kibocsátásához kapcsolódóan az engedély tartalmaz kibocsátási határértéket az urán izotópcsoportra vonatkozóan, amelynek mértékét évente bejelentjük a hatóságnak. A kibocsátás 2024-es évben $6,7 \times 10^{-3}$ MBq, míg 2025-ben $3,3 \times 10^{-2}$ MBq, amely a meghatározott kibocsátási határértékhez (2000 MBq/év) képest elhanyagolható mértékű.

Az üzletág légszennyezés-megelőzési stratégiájának szerves részét képezi a munkatársak sugárvédelmi és környezetvédelmi edukációja, amely a felelős foglalkoztatásról szóló fejezetben kerül részletes kifejtésre. A Társaság számára fontos stratégiai szempont emellett a mérőműszer-park folyamatos korszerűsítése a pontos és transzparens adatszolgáltatás érdekében.

3.2.4. Körforgásos működés

A BVH elkötelezett a körforgásos gazdaság elveinek integrálása mellett, melyet a hulladékhierarchia betartásával, az erőforrás-hatékonyság növelésével és a melléktermékek értékesítési lehetőségeinek kiaknázásával valósít meg. A Társaság hosszú távú stratégiai célkitűzése a hulladék-eltérítési arány növelése a termelési folyamatok során.

A BVH működése során többféle hulladék keletkezik, amelyek fő kategóriákba sorolhatók:

- irodai hulladékok,
- beton, mészsíz, iszap,
- valamint egyéb inert és technológiai melléktermékek.

Ezek között megkülönböztetjük a veszélyes és nem veszélyes hulladékokat; utóbbiak közé tartozik például az irodai papír, a beton vagy a mészsíz, iszap, míg veszélyes hulladékok elsősorban speciális bányászati és vegyi folyamatokból származnak. A hulladékáramok kezelése során a Társaság törekszik a jogszabályoknak megfelelő szelektálásra és a környezeti kockázatok minimalizálására.

A vállalat 2003-ban kialakított egy saját hulladéklerakót is a kővágószőlősi telephely közelében, kifejezetten az uránércbányászati tevékenységekhez kapcsolódóan, az egyik meddőhányó területén. A létesítményt kifejezetten a víztisztítási technológia során keletkező mészs-iszap és egyéb, a fióktelep tevékenységéhez kapcsolódó inert hulladékok végleges, biztonságos elhelyezésére használják, más keletkező hulladék itt nem kerül lerakásra, hanem elszállításra kerül. A hulladéklerakó üzemeltetését a BVH munkavállalói végzik a hatályos jogszabályok betartása mellett.

BVH		2024	2025	
Keletkező hulladék összes mennyisége	Keletkező hulladék összes mennyisége	tonna	4404,2	5882,7
	Nem lerakóba kerülő hulladék	tonna	2173,2	3486,5
	Ebből nem veszélyes hulladék	tonna	1998	3330
	Ebből veszélyes hulladék	tonna	169,3	151,3
	Kommunális hulladék	tonna	5,4	5,7
	Szelektív hulladék	tonna	0,5	0,6
	Lerakásra kerülő hulladék	tonna	2231	2396,3
	Inert hulladék	tonna	2231	2395,3

5. táblázat: A BVH-nál keletkező összes hulladék mennyisége

A szénbányászati üzletág tevékenysége jellegéből adódóan minimális hulladék keletkezett, 2025-ben 1 tonna mennyiségben. Ez összesen 7 zsáknyi vegyes, illegálisan lerakott hulladék elszállítását jelentette egy hulladéklerakóba a salgótarjáni rekultivációs tevékenység során.

A szénhidrogén üzletágban a kutak felszámolása és rekultivációja során jelentős mennyiségű betonhulladék keletkezik a fűróalapok feltöréséből. A Társaság előírja a beton ledarálását és építkezéseken történő újrahasznosítását. Emellett kezelik a korábbi technológiákból visszamaradt veszélyes iszapgyödröket, ahonnan az olajos fűrási iszapot szakosodott lerakókba szállítják. Ezen felül a keletkező hulladékmennyiség jelentős részét a kútbiztonsági és tájrendezési feladatokhoz kapcsolódó föld- és inert anyagok adják.

Szénhidrogén üzletág		2024	2025	
Keletkező hulladék a szénhidrogén üzletágban	Keletkező hulladék összes mennyisége	tonna	2167	3480
	Nem lerakóba kerülő hulladék	tonna	2167	3480
	Ebből nem veszélyes hulladék	tonna	1998	3330
	Ebből veszélyes hulladék	tonna	169	151

6. táblázat: Keletkező hulladék mennyisége a szénhidrogén üzletágban

2024-ről 2025-re a szénhidrogén üzleti egység esetében keletkező hulladék össz mennyisége 2167 tonnáról 3480 tonnára emelkedett a műszaki biztonságba helyezési és rekultivációs munkák intenzitásának növekedésének következtében.

A hulladék döntő része nem veszélyes, és a tevékenység jellegéből adódóan nagy arányban alkalmas újrahasznosításra vagy másodlagos felhasználásra.

A nem veszélyes hulladékok közül 2024-ben 1998 tonna, 2025-ben 3330 tonna került újrahasznosításra, újrafeldolgozásra vagy egyéb hasznosításra. Ezek az anyagok jellemzően a felszíni létesítmények bontásából, betonlapok eltávolításából és a tájrendezési folyamatokból származnak.



7 zsáknyi hulladék a salgótarjáni rekultivációs tevékenység során



A hulladékok ilyen arányú hasznosítása jól tükrözi az üzletág törekvését arra, hogy a rekultiváció során keletkező anyagokat a lehető legnagyobb mértékben visszaforgassa, csökkentve ezzel a lerakásra kerülő mennyiséget. A veszélyes hulladék mennyisége mindkét évben alacsony maradt, és elsősorban a kútmunkálatok során keletkező szennyezett iszapokhoz, olajos anyagokhoz vagy speciális kezelést igénylő hulladékokhoz kapcsolódik. Ezek kezelése minden esetben engedéllyel rendelkező külső szolgáltatón keresztül történik, a jogszabályi előírásoknak megfelelően.

A szénhidrogén üzletág hulladékgazdálkodási gyakorlata során a tevékenység során keletkező hulladékok nagy része környezetkímélő módon, hasznosításra kerül, míg a veszélyes hulladékok kezelése kontrollált és szigorúan szabályozott keretek között zajlik.

Az uránércbányászati üzletág esetében a legnagyobb mennyiségben a természetes radionuklidokkal szennyezett bányavizek ioncserés tisztítása során uránkoncentrátum, míg a zagyterek környezetében lévő szervesen sókkal szennyezett vizek mésztejes tisztítása során mészs-iszap és gipsz keletkezik melléktermékként. A Társaság törekszik a gipsz újrahasznosítására vagy értékesítésére, de egyelőre korlátos érdeklődés merült csak fel az anyagok iránt. Ugyanakkor kiemelkedő eredmény a vízből kivont uránkoncentrátum (sárga por) terméként történő értékesítése, amely a kármentesítési folyamat során keletkező értékes melléktermék.

Uránércbányászati üzletág		2024	2025	
Keletkező hulladék az uránércbányászati üzletágban	Keletkező hulladék összes mennyisége	tonna	2237,2	2401,7
	Nem lerakóba kerülő hulladék	tonna	6,2	6,5
	Veszélyes hulladék	tonna	0,3	0,3
	Kommunális hulladék	tonna	5,4	5,7
	Szelektív hulladék	tonna	0,5	0,6
	Lerakásra kerülő hulladék	tonna	2231	2395,3
	Inert hulladék	tonna	2231	2395,3

7. táblázat: Keletkező hulladék az uránércbányászati üzletágban

Az uránércbányászati üzletág esetében a keletkező hulladékok döntő része a vízkármentesítés műszaki folyamataiból származó inert anyag, amelyet a Társaság saját, ellenőrzött körülmények között működtetett lerakójában helyez el. 2024-ben 2237,24 tonna, 2025-ben pedig 2401,744 tonna hulladék keletkezett, amelynek 99,7%-a hulladéklerakóba került. Ez a hulladékáram gyakorlatilag teljes egészében inert anyag, amely a vízkezelési technológiák működésének elkerülhetetlen velejárója.

A nem lerakóba kerülő hulladék mennyisége mindkét évben alacsony, ami azt mutatja, hogy az üzletág működése jól kontrollált, és a keletkező hulladékok döntő többsége megfelelően kezelhető a saját létesítményekben.



A veszélyes hulladék mennyisége minimális, ami elsősorban laboratóriumi és karbantartási tevékenységekhez kapcsolódik. A kommunális és szelektív hulladék mennyisége szintén alacsony, ami összhangban áll azzal, hogy az üzletág működése nem igényel nagy létszámú személyzetet vagy intenzív irodai infrastruktúrát.

A Társaság az alábbi tevékenységekkel biztosítja a környezeti lábnyom csökkentését, emellett a technológiai fegyelem és a fenntartható gyakorlatok fenntartását:



Az irodai hulladék mennyisége a Társaság tevékenységének sajátosságaiból fakadóan elenyésző a főként ipari eredetű, jelentős volumenű hulladékokhoz képest, ezért környezeti szempontból nem tekinthető meghatározónak. Ugyanakkor a környezettudatos működés jegyében az irodákban is biztosított a szelektív hulladékgyűjtés: a munkaterületeken szelektív kukákat helyeztek el, amelyek lehetővé teszik a papír, műanyag és egyéb újrahasznosítható anyagok elkülönítését és gyűjtését. Ezzel a Társaság nemcsak az ipari, hanem a mindennapi irodai működés során is hozzájárul a hulladékkeletkezés csökkentéséhez és a fenntartható szemlélet erősítéséhez.

3.2.5. Víz és szennyvíz

A Társaság fenntarthatósági törekvésének egyik legfontosabb eleme a felszín alatti és felszíni vizek védelme, valamint a bányászati utótevékenység során jelentkező vízszennyezések aktív kármentesítése.

A BVH országos feladatellátással működik, a vízvédelmi tevékenység pedig több bányászati múltú térségre, köztük Borsod, Baranya és más érintett régiókra terjed ki. A vállalat munkájának legkritikusabb területe Pécs és környéke, ahol a pellerdi és tortyogói ivóvízbázisok védelme kiemelt jelentőséggel bír, ezért a szennyezett vizek folyamatos emelése és tisztítása is elengedhetetlen.

A BVH vízmonitoring-tevékenysége kiterjed mind a borsodi, mind a mecseki térségre, ahol a Társaság rendszeresen végzi a felszíni és felszín alatti vizek állapotának nyomon követését. A fúrólukákban történő vízszintmérések több száz monitoring pontot érintenek, amelyekben a mérési gyakoriság a havi, negyedéves és féléves ütemezéstől függően alakul, illetve egyes figyelőkutakban vízszintregisztráló műszereket is üzemeltetünk.



A felszíni és felszín alatti vizek mintázása hatóság által elfogadott monitoring rendszer szerint történik, szintén havi, negyedéves, féléves, éves gyakorisággal.



A mérési eredmények szakmai értékelése a vízszint és vízminőség változás nyomon követését teszi lehetővé a vizsgált területeken.

A negyedéves, éves adatszolgáltatások mellett a hatóságok felé éves gyakorisággal szakmai értékelő jelentések kerülnek benyújtásra. A Társaság vízfelhasználása a következően alakult 2024-ben és 2025-ben:

BVH		2024	2025	
Víz kivétel	A különböző forrásokból (felszíni, felszín alatti stb.) kivett víz teljes mennyisége	m ³	1 311 800	1 367 856
Víz kibocsátás	Az összes területre (felszíni, felszín alatti stb.) kibocsátott víz teljes mennyisége	m ³	1 306 109	1 362 185
Kezelt víz mennyisége	Tevékenység során kezelt összes víz mennyisége	m ³	713 204	774 342
Víz fogyasztás	Felhasznált, vissza nem bocsátott víz mennyisége	m ³	1091,4	1295,2
Szennyvíz	Tevékenység során keletkező szennyvíz mennyisége	m ³	28	36

8. táblázat: Vízrel kapcsolatos mutatószámok a BVH-ban

A szénbányászati üzletág esetében a tevékenység elsősorban a bányakár megelőzési célú vízszivattyúzásra fókuszál, amely során összesen 4-5 kút üzemeltetésével akadályozzák meg, hogy a talajvíz elöntse az épületek pincéit. Emellett folyamatos a vízszintek és a vízminőség

monitoringozása, például a kadmium-, és szulfáttartalomra vonatkozóan Borsodban és a Kelet-Mecsekben a környezeti károk megelőzése érdekében.

Szénbányászati üzletág			2024	2025
Víz kivétel	A különböző forrásokból (felszíni, felszín alatti stb.) kivett víz mennyisége az üzletágban	m ³	5691	5671
Víz fogyasztás	Az üzletág által felhasznált, vissza nem bocsátott víz mennyisége	m ³	14	18
Szennyvíz	Az üzletág tevékenysége során keletkező szennyvíz mennyisége	m ³	14	18

9. táblázat: Vizzel kapcsolatos mutatószámok a szénbányászati üzletágban

A monitoringtevékenységekhez kapcsolódó víz kivétel mennyisége elhanyagolható. A működés során kiemelt bányavizek a kialakított vízvezető rendszeren keresztül kerülnek elvezetésre, így a tevékenység nem jár számottevő tényleges vízfelhasználással. A vízkezelés és az elvezetés környezeti hatásait a vállalat folyamatosan nyomon követi. Az üzletág vízigénye rendkívül alacsony, ami összhangban áll az elsősorban felügyeleti és monitoring jellegű működésével. A felhasznált, vissza nem bocsátott víz mennyisége 2024-ben 14 m³, 2025-ben pedig 18 m³ volt, amely kizárólag az irodai és kisebb telephelyi működéshez kapcsolódik. A szennyvíz mennyisége megegyezik a felhasznált víz mennyiségével, ami azt jelzi, hogy a vízhasználat kizárólag alapvető irodai működéshez köthető, és nem kapcsolódik vízigényes műszaki folyamatokhoz. A jelentéstételi időszakban az üzletág nem szerzett be új vízszivattyúkat, ugyanakkor a következő évekre vonatkozó tervek között szerepel a beruházás.

A szénbányászati üzletág vízhasználata alacsony környezeti lábnyomot mutat, és a működés nem jár érdemi vízterheléssel. A vízfelhasználás hatékonysága, a minimális szennyvízkibocsátás és a stabil, alacsony vízkivételi értékek jól tükrözik az üzletág fenntartható működését és a természeti erőforrásokkal való felelős gazdálkodást.

A szénhidrogén üzletág esetében a vízzel kapcsolatos feladatok a kutak műszaki biztonságba helyezésére irányulnak, megakadályozva, hogy a fluidumot vagy vizet tartalmazó rétegekből szennyeződés kerüljön a környezetbe. Rekultiváció során vizsgálják a talajvíz esetleges szénhidrogén-szennyezettségét, és szükség esetén kármentesítési eljárást indítanak. Vizsgálják továbbá a kutak geotermikus célú hasznosítását is.

Az uránércbányászati üzletág egyik fő feladata a vízkezelési tevékenység. A technológia két fő pillérré épül:

1.

A radioaktívan szennyezett vizek ioncserés uránmentesítésére (anion-cserélő gyantával).

2.

A magas sótartalmú vizek mésztejes lecsapására.

Innovatív kutatás-fejlesztési projekt keretében megtörtént a tisztított bányavíz zagytéri technológiába történő bevezetése, amely növeli az üzembiztonságot, és a jövőben csökkentheti egyes kutak esetében a kitermelt vízmennyiséget.

Uránércbányászati üzletág			2024	2025
Víz kivétel	A különböző forrásokból (felszíni, felszín alatti stb.) kivett víz mennyisége az üzletágban	m ³	1 306 109	1 362 185
Víz kibocsátás	Az összes területre (felszíni, felszín alatti stb.) kibocsátott víz mennyisége	m ³	1 306 109	1 362 185
Kezelt víz mennyisége	Az üzletág tevékenysége során kezelt összes víz mennyisége	m ³	713 204	774 342
Víz fogyasztás	Az üzletág által felhasznált, vissza nem bocsátott víz mennyisége	m ³	1077,4	1277,2
Szennyvíz	Az üzletág tevékenysége során keletkező szennyvíz mennyisége	m ³	14	18

10. táblázat: Vízrel kapcsolatos mutatószámok az uránércbányászati üzletágban

Az üzletági vízkivétel különböző forrásokból adódik össze (bányavíz kitermelés, gravitációsan kifolyó bányavíz, csurgalékvíz, kármentesítési célból kitermelt felszín alatti víz), amelyek vízminőségüktől függően kerülnek kezelésre. A kezelt, illetve kezelést nem igénylő vizeket az ún. egységes vízvezető rendszer gyűjti össze, amelyen keresztül egy ponton kerül kibocsátásra a felszíni befogadóba.

A vízkivétel mértéke teljes egészében megegyezik a kibocsátott víz mennyiségével. Ez azt jelenti, hogy a vízkormányzó rendszerbe bekerülő vízmennyiség visszakerül a környezetbe, ellenőrzött és engedélyezett módon.

Az uránércbányászati üzletág esetében a felhasznált, vissza nem bocsátott víz mennyisége 2024-ben 1 077 m³, 2025-ben pedig 1 277 m³ volt, amely elsősorban az ivóvíz-felhasználáshoz és a telephelyi működéshez kapcsolódik. A kezelt víz mennyisége 2024-ben 713 204 m³, 2025-ben pedig 774 342 m³ volt, amely a BVH által üzemeltetett vízkezelő rendszerek (ioncserés uránmentesítés, kémiai vízkezelés) teljesítményét mutatja. A kezelt víz mennyisége nagymértékben időjárásfüggő, a kármentesítési feladatok stabil működése és a környezetbiztonság fenntartása e változó paraméterek mellett is kiemelt fontosságú.

Az üzletágnál keletkező szennyvíz mennyisége elsősorban kommunális jellegű, és nem kapcsolódik a vízkezelési technológiákhoz.

Az uránércbányászati üzletág vízhasználata a kármentesítési feladatokból fakadóan nagy volumenű, ugyanakkor a vízkezelési technológiák hatékony működtetése biztosítja, hogy a kitermelt víz a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően, tisztított formában kerüljön vissza a természetbe. A vízgazdálkodás ezen a területen a fenntartható működés egyik legfontosabb pillére, amely közvetlenül hozzájárul a térség ivóvízbázisainak hosszú távú védelméhez.

3.2.6. Veszélyes anyagok



A BVH a bányászati utótevékenység során jelentkező veszélyes anyagokat integrált kockázatkezelési rendszer mentén, a szigorú hatósági előírások és nemzetközi szabványok betartásával kezeli.

A veszélyes anyagok kezelése a BVH egészére nézve olyan anyagokra vonatkozik, amelyeknél a környezeti kockázatok csökkentése érdekében biztonságos tárolásra és szakszerű kezelésre van szükség, és ezt a Társaság a gyakorlatban dokumentált rend szerint biztosítja.

A témakör alapvetően az **uránércbányászati tevékenységek**hez kapcsolódik: a BVH-n belüli veszélyes anyagok köre főként a vízkezeléshez kötődő, uránbányászathoz kapcsolódó anyagokat és laboratóriumi vegyszereket foglalja magában. Emellett a **szénhidrogén üzletágban** is előfordulhat veszélyes anyag kezelése, bár nem jellemző: elsősorban a rekultivációs folyamatok során keletkező olajos fűrési iszap, valamint a fűrőalapok betonozásához kapcsolódó egyéb veszélyes anyagok. Ennek megfelelően az alábbiakban az uránércbányászati üzletág specifikus veszélyesanyag-áramát és a kapcsolódó kezelési gyakorlatot részletezzük.

A Társaság tevékenységének egyik legspecifikusabb eleme a bányavíz-tisztítás során melléktermékként keletkező uránkoncentrátum kezelése. Az anyag természetes, dúsítatlan formában, a nemzetközi biztonsági normáknak megfelelő zárt hordókban kerül tárolásra a telephely szigorúan ellenőrzött zónájában, majd export értékesítés keretében elszállításra külföldi feldolgozómuibe.

BVH (Uránércbányászati üzletág)			Vizsgált évek	
			2024	2025
Alapanyagok	A tevékenységek során felhasznált alapanyagok	tonna	562,7	648,2
	Mészhidrát	tonna	375,6	419,8
	Nátrium-klorid oldat (250-270 g/l)	tonna	100,8	117,4
	Építőanyagok (homok, kő)	tonna	54,1	72,0
	Sósav (30-32 %)	tonna	11,6	15,9
	Varion AP ioncserélő gyanta	tonna	10,5	10,5
	Karbantartási anyagok	tonna	4,6	4,8
	Nátrium-hidroxid oldat (48-50 %)	tonna	3,0	3,9
	Hidrogén-peroxid oldat (30-35 %)	tonna	1,5	2,4
	Solvay szóda	tonna	0,8	1,1
	Polielektrolitok	tonna	0,3	0,3
Újrahasznosított alapanyagok	Felhasznált újrahasznosított alapanyagok aránya	%	99,9	99,9
Visszanyert alapanyagok	Karbantartási anyagok	%	1,2	1,2
Veszélyes anyagok	Kezelt veszélyes anyagok	tonna	2,9	3,9
	Uránkoncentrátum	tonna	2,9	3,9

11. táblázat: Felhasznált és kezelt anyagok az uránércbányászati üzletágban

Az uránércbányászati üzletág működésének egyik meghatározó eleme a vízkezelési és kármentesítési technológiákhoz kapcsolódó vegyi- és segédanyag-felhasználás. A felhasznált alapanyagok mennyisége jól tükrözi a technológiai folyamatok összetettségét és a

környezetbiztonság fenntartásához szükséges műszaki beavatkozások volumenét. A legnagyobb mennyiségben alkalmazott anyag a méshidrát, valamint a nátrium-klorid oldat, emellett jelentős szerepet játszanak a különböző építőanyagok és a sósav.

Az operatív működés és a technológiai fegyelem fenntartásához a bányavíz-kezelő laboratóriumban 11 különböző típusú vegyszert is alkalmaznak, évente összesen mintegy 10-12 kg mennyiségben, melyek biztonságos kezelését 2025-ben frissített szabályzatok és szakmai edukáció garantálja. Ezek az anyagok a vízkezelési folyamatok hatékony működéséhez, az uránmentesítéshez és a kémiai stabilizációhoz szükségesek.

11
típusú
vegyszer

Az üzletág anyagfelhasználása mellett kiemelten fontos a másodlagos anyagok visszanyerése és újrahasznosítása. A felhasznált újrahasznosított alapanyagok aránya mindkét évben 99,9%, ami jól mutatja a működés körforgásos szemléletét. A visszanyert anyagok között jellemzően KPE-csövek, forgórészek és emelőeszközök szerepelnek, amelyek a karbantartási tevékenységek során kerülnek újrafelhasználásra.

A veszélyes anyagok tekintetében a legjelentősebb a vízkezelési folyamatok során keletkező és csomagolt uránkoncentrátum, amelyből 2024-ben 2,9 tonna, 2025-ben pedig 3,9 tonna keletkezett. Ezek kezelése szigorú sugárvédelmi és környezetvédelmi előírások szerint történik, ellenőrzött körülmények között.

A BVH biztonsági alapkőve a megelőzés, amelyet a munkatársak számára tartott rendszeres sugárvédelmi, munkavédelmi és tűzvédelmi továbbképzések támogatnak, valamint veszélyes áruszállítás-tanácsadó bevonása; ennek eredményeként a 2025-ös évben sem történt veszélyes anyaggal kapcsolatos incidens vagy káresemény.

3.3. A BVH társadalmi felelőssége és hatása

A BVH küldetése elválaszthatatlan a társadalmi felelősségvállalástól, mivel alapfeladata a múltbeli bányászati tevékenység következményeinek kezelése, valamint a lakosság biztonságát és a környezet állapotát szolgáló közérdekű értékek védelme.



A Társaság tevékenységének középpontjában egyrészt a bányászatban korábban dolgozó munkavállalók iránti elkötelezettség, másrészt a jelenlegi munkatársi állomány jólétének és biztonságának garantálása áll. A BVH társadalmi hatásának legközvetlenebb eleme az egykori bányászok és hozzátartozóik járadékfizetési és kártérítési ügyeinek precíz intézése, valamint a munkaviszony-igazolások és szénjándósság-megváltások adminisztrációja, amely több száz érintett számára járul hozzá a létbiztonság javításához.

A vállalat társadalmi felelősségvállalása további meghatározó része a helyi közösségek védelme és támogatása is, amely magában foglalja a pécsi ivóvízbázisok védelmét, a bányakárok transzparens kivizsgálását és a lakossági fórumokon keresztül megvalósuló aktív tájékoztatást.





A BVH stratégiai célja az érintetti párbeszéd mélyítése, az egyetemi és kutatási kapcsolatok erősítése, valamint a működésünkből eredő társadalmi kockázatok, mint például a munkahelyi egészségvédelem és a környezeti biztonság proaktív és etikus kezelése.

A felelős foglalkoztatás jegyében a BVH nagy hangsúlyt fektet a bányászati szakismeret átörökítésére, a folyamatos szakmai edukációra és a fluktuáció alacsony szinten tartására, amit a sokszínű juttatási csomaggal támogatunk. Ezt a szemléletet tovább erősíti, hogy a Társaság stabil, kiszámítható munkakörnyezetet biztosít, ahol a munkavállalók hosszú távú szakmai fejlődése és megtartása kiemelt cél. A BVH számára fontos, hogy olyan elkötelezett, tapasztalt és jól képzett munkatársi közösség működjön, amely képes a speciális bányabezárási és környezetvédelmi feladatok magas színvonalú ellátására.

3.3.1. Humán feladatok

A BVH társadalmi felelősségvállalása szervesen és elválaszthatatlanul kapcsolódik a környezeti alaptevékenységéhez, hiszen a bányászati múlt örökségének kezelése nem csupán technológiai kármentesítést, hanem az egykori bányászati dolgozók és családtagjaik iránti elkötelezettséget is jelenti. Míg a mérnöki tevékenység a tájsebeket és a vízbázisokat védi, a humán terület a bányászati tevékenység során egészségkárosodást szenvedett személyek méltányos kártalanítását és adminisztratív támogatását biztosítja, közvetlen hidat képezve a múltbeli munkavégzés és a jelenlegi társadalmi gondoskodás között.

Kártérítési ügyek intézése

A Társaság állami közfeladatként végzi az egykori szén- és uránbányászatban dolgozó volt munkavállalók szociális és jogi ügyintézését. Az egyik legfontosabb feladata a foglalkoztatási ártalom következtében bekövetkezett egészségügyi károsodásból fakadó kártérítések fizetése. Humán kártérítések jelentős részét a járadékfizetés teszi ki. 2025-ben 247 fő részére került folyósításra havi rendszerességgel egészségkárosodáshoz kapcsolódó járadék. Az új kérelmek száma alacsony; 2024-ben 8, 2025-ben 9 kérelem érkezett be.

40 új kártérítési ügy évente
9 új kérelem 2025-ben

Humán kártérítések másik nagy csoportja az eseti kártérítések, mely magába foglalja a nemvagyoni, dologi kártérítést és sérelemdíjak fizetését. Évente átlagosan 40 új kártérítési ügy indul.

A Társasághoz beérkező kérelmek, igénylési folyamata szigorúan szabályozott: az egészségkárosodott bányászok vagy hozzátartozóik kérelmeit jogtanácsos és szakértő orvos vizsgálja felül, az esetleges elutasító döntések ellen pedig a Pécsi Törvényszék előtt lehet jogorvoslattal élni hároméves elévülési időn belül. A járadékosok részéről fennáll egy 15 napos bejelentési kötelezettség az adatváltozásokra vonatkozóan. Az igények többsége, megközelítőlegesen 70%-a dologi kártérítésre irányul, és a kiadott határozatok alapján a kifizetések automatizáltak, a járadékokat pedig évente, a jövedelmi viszonyok változásával (pl. nyugdíjemelésekkel, KSH-tól kapott bányászati dolgozók bérjövödelme) szinkronban aktualizálják. A folyósított kártérítések értéke összesen 2024-ben 217 millió Ft, 2025-ben 210 millió Ft volt.

Törvényszéken (egykori Munkaügyi bíróságon) kezdeményezett kártérítési ügyekben a Társaság mint alperes, jogtanácsos által képviselteti magát. Bíróságon benyújtott kérelmek hasonló kártérítési igényekre irányulnak, mint a Társasághoz érkező kérelmek (nemvagyoni-, dologi kártérítés, sérelem díj fizetés, havi kártérítési járadék megállapítás). 2025-ben 9 db bírósági ügy zárult le, ebből 7 esetben fizetett a BVH kártérítést.

Szénjárandóság igazolások kiállítása

Továbbá biztosítjuk a jogosult nyugdíjas bányászok és özvegyeik részére a szénjárandóság pénzbeli megváltásához szükséges igazolásokat, melyet a Magyar Államkincstár folyósít.

A szénjárandóság igazolása a bányászati múlt egyik sajátos humán feladata, amely a korábbi munkaviszonyok és jogosultságok igazolásához kapcsolódik.

2024-ben 64, 2025-ben 42 új kérelem érkezett, és a kiadott igazolások száma 2024-ben 17, 2025-ben 3 volt. A csökkenő tendencia a jogosultak körének természetes fogyását tükrözi.

Ingatlan- és munkaügyi iratok kiadása

A BVH emellett ingatlan és egyéb dokumentumkezelési ügyekkel kapcsolatos feladatokat is ellát. Az egykori állami szénbányák javára bejegyzett ingatlan elidegenítési és terhelési tilalmak feloldásában nyújtott támogatás keretében 2024-ben 16, 2025-ben 11 darab kérelem érkezett be és került sikeresen lezárásra. Ennek eredményeképp 2024-ben 4, 2025-ben pedig egy törlési engedély került kiadásra.

A vállalat további tevékenysége a munkaviszony-igazolások kiállítása. A nyugdíjazáshoz vagy egyéb jogérvényesítéshez szükséges igazolások kiadása folyamatos; 2024-ben 8, 2025-ben pedig 6 darab munkaviszony-igazolás került kiállításra az egykori bányászati dolgozók részére.

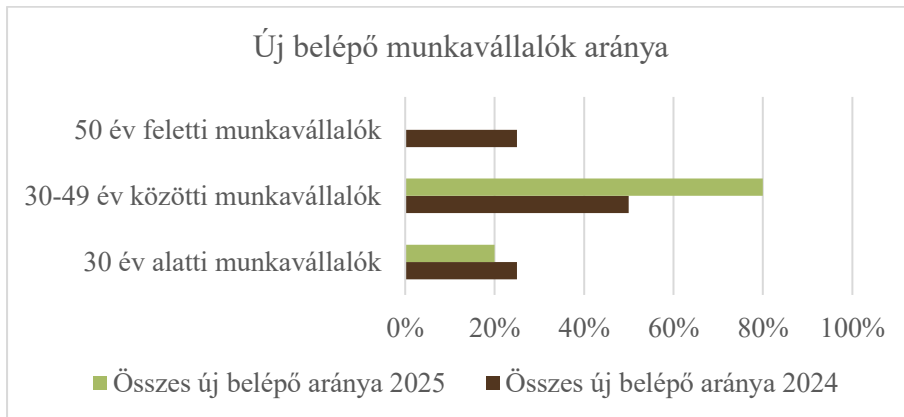
A BVH célja, hogy ezeket a feladatokat magas szakmai színvonalon, átlátható módon és a jogosultak érdekeit szem előtt tartva lássa el, hozzájárulva a társadalmi fenntarthatósághoz és a közösségek iránti felelős működéshez.

3.3.2. Felelős foglalkoztatás

A BVH társadalmi fenntarthatósági stratégiájának alapköve a felelős foglalkoztatás, amely a stabil és elkötelezett munkavállalói állomány megtartására, a bányászati szaktudás átörökítésére és a munkatársi jólét folyamatos növelésére épül. A Társaság célja, hogy stabil, biztonságos és kiszámítható munkakörnyezetet biztosítson munkavállalói számára, támogatva a hosszú távú foglalkoztatást, ugyanakkor átlátható módon kezelve az esetleges munkaerő-mozgásokat is. A BVH munkaerő-állománya kiegyensúlyozott, a fluktuáció alacsony, és a szervezet képes megtartani a szükséges szakmai kompetenciákat, melyet az állományi létszám és munkavállalók hosszútávú megtartása is tükröz.

A Társaság átlagos statisztikai állományi létszáma 67 fő (FTE), amelynek eloszlása az egyes szakterületek között kiegyensúlyozott, biztosítva a közfeladatok ellátásához szükséges szakértői és támogatói munkaerő rendelkezésre állását. A BVH mérsékelt, de folyamatos munkaerő-felvétel megvalósítására törekszik, így 2024-ben 4, 2025-ben 5 új munkavállaló csatlakozott a Társasághoz. A belépők életkori megoszlása diverz; 2024-ben és 2025-ben is érkeztek 30 év alatti, 30-49 év közötti, illetve idősebb munkavállalók is. Összességében a 30-

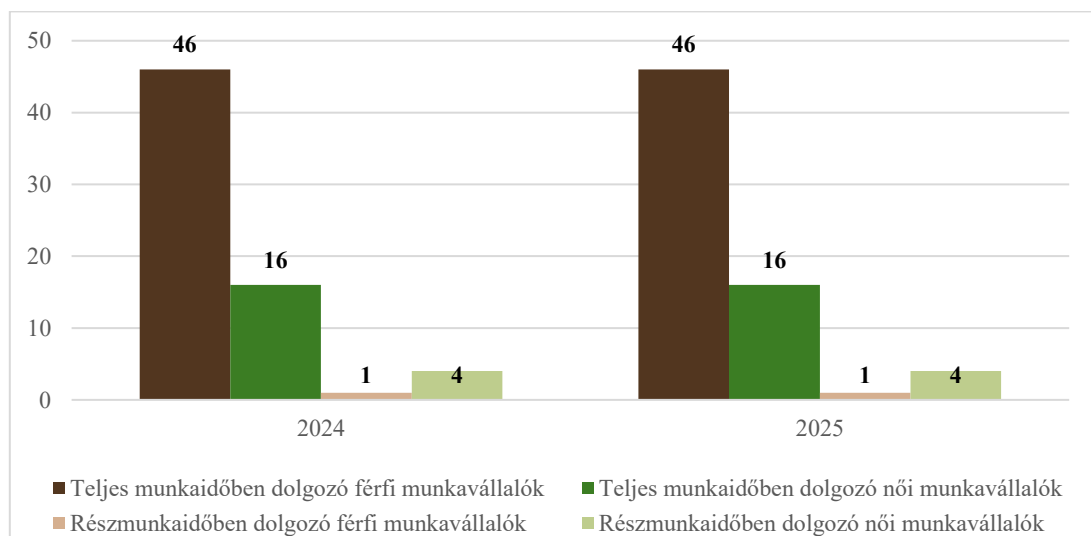
49 év közötti korosztály magas aránya a szakmai tapasztalatot igénylő feladatokhoz való illeszkedést jelzi. Az alábbi ábrán az új belépő munkavállalók aránya került feltüntetésre:



12. ábra: Új belépő munkavállalók aránya

A szervezettől 5 fő távozott 2025-ben, melyből 4 felmondás és egy nyugdíjba vonulási indokkal történt, a fluktuációs ráta így alacsonynak tekinthető. A fluktuáció mértéke korcsoportonként és nemenként is mérsékelt, egyik évben sem haladta meg a néhány százalékot. A 30 év alatti munkavállalók körében nem történt kilépés, ami a fiatalabb munkavállalók sikeres integrációjára utal. A felmondási idő általános szabály szerint 1 hónap, amelyet a Társaság minden esetben betart, és szükség esetén a munkavállaló érdekeit szem előtt tartva biztosítja a gördülékeny átmenetet.

A Társaság összesen 67 főt alkalmaz, akik közül 62 fő teljes munkaidőben dolgozik, míg mindössze 5 fő részmunkaidős státuszban van jelen. Ez az arány utal a szervezeti stabilitásra, hiszen a munkaviszonyok szinte kivétel nélkül határozatlan idejű szerződéseken alapulnak (67 fő esetében). A részmunkaidős foglalkoztatottak korrekciójával számolt FTE-érték 65, amely a BVH folyamatos és intenzív operatív jelenlétének biztosítéka. A munkavállalók nemek szerinti megoszlása kiegyensúlyozott, ami hozzájárul a szervezet sokszínűségéhez.



13. ábra: Munkavállalók száma nemek szerint

Gyantacsere a Frici-tárói meddőhányónál lévő uránmentesítő oszlopon (uránércbányászati üzletág)





Az összes ledolgozott munkaóra meghaladja a 109 ezer órát, ami jól mutatja a Társaság operatív tevékenységének volumenét és a BVH munkavállalói közösségének aktivitását. Az alvállalkozókon kívül a nem alkalmazotti, de a BVH által felügyelt munkavégzés volumene elenyésző, évente csupán néhány tized FTE-t, illetve hozzávetőleg 1 400 ledolgozott órát tesz ki, így a külső erőforrások használata minimálisnak mondható.

A stratégiai munkaerő-gazdálkodás részeként 2025-ben partnerségi kezdeményezés indult a pécsi vegyipari technikummal, amely a szakmai folytonosság biztosításának egyik kulcseleme.



A foglalkoztatási struktúrát időszakosan diákok és alkalmi munkavállalók is kiegészítik. Ennek megfelelően a nem alkalmazotti, **BVH által felügyelt munkavégzés a diákok és hallgatók időszakos bevonásához kapcsolódik** (pl. szakmai gyakorlat, nyári diákmunka), akik jellemzően karbantartási és létesítményfenntartási jellegű feladatokban segítenek, eseti jelleggel.

A BVH-nál működő Kollektív Szerződés csaknem teljes körű lefedettséget biztosít, ami erős garanciát jelent a munkavállalók jogainak védelmére és az érdekképviselő intézményesített működésére. A Kollektív Szerződéshez kapcsolódó érdekképviselői rendszer részeként működik a szakszervezet és a háromtagú Üzemi Tanács is; ezek felépítéséről, működéséről és szerepéről a következő, Munkavállalói – vezetői kapcsolatok fejezet ad részletes áttekintést.



A javadalmazási politika az egyenlő bánásmód elvén alapul, így a bérek megállapítása során nemi megkülönböztetés nem fordul elő.

A versenyképes alapléren felül a Társaság széles körű juttatási csomagot biztosít, amelynek központi eleme az éves cafeteria-keret, melyet a dolgozók választható módon (például SZÉP-kártya, egészségpénztár) vehetnek igénybe.

A kompenzációs csomag sokszínű, ugyanis az adott évi általános cafeteria-keret mellett a cég jelentős

nyugdíj-, és egészségpénztári támogatást is nyújt, valamint széleskörű szociális juttatásokat is biztosít. A munkavállalók mindennapjait támogatja a munkabajárás teljeskörű finanszírozása, a monitor előtti munkavégzéshez igényelhető szemüvegtámogatás, valamint a BVH-nál töltött időt elismerő juttatás. A Társaság a munkavállalók hosszú távú lojalitását elsősorban jubileumi kifizetésekkel ismeri el, a nyugdíjba vonulókat pedig kéthavi alaplérnek megfelelő összeg illeti meg.

A családbarát vállalati szemléletet tükrözi a gyermekszületési támogatás, valamint a jogszabályoknak megfelelő apasági, szülői szabadságok kiadása. 2025-ben ugyan nem volt olyan munkavállaló, aki hosszú távú gyermekgondozási távollétre vált volna jogosulttá. Ennek ellenére a BVH fenntartja azokat a belső eljárásokat és támogatási formákat, amelyek biztosítják, hogy mindenkor zökkenőmentes legyen a visszatérés és a munkába való reintegráció. Ez a komplex juttatási csomag a Társaság felelős foglalkoztatói szemléletét és a munkavállalói jóllét iránti elkötelezettségét tükrözi.

A humán csoport kiemelt figyelmet fordít a szakmai fejlődésre, valamint a digitális fejlődésre és a hagyományőrzésre is. A szakmai fejlődést a 2023-ban bevezetett, kompetencia-alapú teljesítményértékelő rendszer és a folyamatos képzési lehetőségek (például informatikai és szakspecifikus sugárvédelmi tanfolyamok) támogatják, melyek a Munkavállalói edukáció fejezetben kerülnek részletesen kifejtésre. A közösségi összetartozást és a bányászati identitást olyan események erősítik, mint a Borbála-napi ebéd, a bányásznapi rendezvények, a sportnapok és a speciális



Ormosbánya fúrólyuk feltöltése homokzaggal

tematikájú, iparági létesítményeket érintő éves szakmai kirándulások. Mindezek nagyban hozzájárulnak ahhoz, hogy a Társaság hosszú távon is megbízható és vonzó munkáltató legyen.

A jelentési időszakban semmilyen kritikus aggály, jogszabályi nem megfelelés vagy bírság nem merült fel, ami a BVH felelős és szabályos működését igazolja.

3.3.3. Munkavállalói - vezetői kapcsolatok

A BVH kiemelt figyelmet fordít a transzparens és etikus munkavállalói-vezetői kapcsolatok fenntartására, amelyet strukturált visszajelzési lehetőségekkel és az érdekképviselői szervekkel való szoros együttműködéssel biztosít. A BVH érdekképviselői rendszere egy több szereplőre támaszkodó „fékek és ellensúlyok” elv alapján működik, melyben a tagsági alapon működő szakszervezeti érdekvédelem és a teljes munkavállalói kört lefedő Üzemi Tanács együtt biztosítja, hogy a munkavállalói visszajelzések a menedzsment felé szervezeten, dokumentálhatóan és visszakövethetően jelenjenek meg.

A vállalat támogatja a szakszervezet közösségépítő programjait, például a bányásznap rendezvényeket és a sportnapokat, elismerve az érdekvédelem közösségformáló erejét, emellett a hagyományok megőrzésének értékét.



A Kollektív Szerződés a BVH belső szabályozási környezetének egyik alapköve:

a dokumentum a munkavállalókat érintő kérdéseket a Munka Törvénykönyvével összhangban rendezzi, és a gyakorlatban a bértárgyalásokhoz, bérmegállapodásokhoz, valamint a munkavállalói feltételeket érintő egyeztetésekhez ad stabil keretet. A felülvizsgálati és egyeztetési ciklus éves rendszerességű: a tárgyalások jellemzően októbertől január végéig tartanak, majd az eredmények írásos rögzítése követi. A BVH-nál e folyamat a munkavállalói és munkáltatói szempontok összehangolásának gyakorlati fóruma: a tárgyalásokon a menedzsment mellett a szakszervezeti bizottság és az Üzemi Tanács is jelen van, így a visszajelzések strukturáltan, egy tárgyalási logikába rendezve jutnak el a döntéshozókhoz.



A Szakszervezet a BVH-nál elsősorban a tagság érdekeinek képviseletét, a munkavállalói igények összegyűjtését és becsatornázását, valamint a közösségi kohézió erősítését szolgálja.

A kapcsolattartás gyakorlati elemei nem kizárólag tárgyalóasztalhoz kötöttek: a szakszervezet közösségépítő programjai (pl. sportnap, bányászünnepek) a BVH működésébe illesztve kapnak támogatást, ami egyszerre szolgálja a munkavállalói jóllétet és a bányászati hagyományok megőrzését. A szakszervezet működését egy független választási folyamat kíséri, amelyhez a munkáltató a feltételek biztosításával járul hozzá (pl. helyiség biztosítása, a dolgozók részvételének lehetővé tétele munkaidőben). 2025-ben sor került a bizottsági tagok megválasztására, valamint az új szakszervezeti bizottság megalakulására.



Az Üzemi Tanács ezzel szemben a teljes munkavállalói állomány képviselését biztosítja.

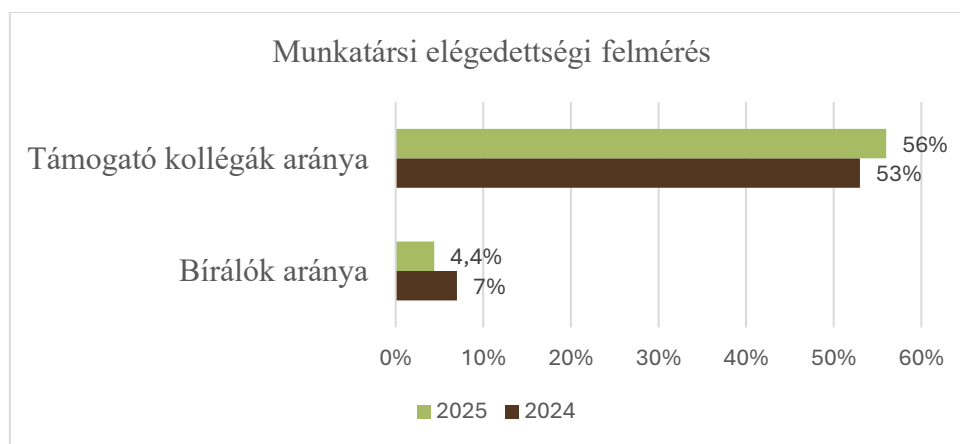
Szorosan együttműködik a szakszervezeti oldallal: a két testület közösen vesz részt például a bértárgyalásokon, minden dolgozót képviselve. Az Üzemi Tanács a BVH-nál háromtagú, működését és választási ciklusát a Munka Törvénykönyve keretei határozzák meg. 2025-ben nem történt újraszabályozás.

A szervezet működését olyan vezetési kultúra határozza meg, amelyben a párbeszéd, a kölcsönös bizalom és a szakmai támogatás mindennapi gyakorlat. A vezetők felelőssége nem csupán a feladatok kijelölésére terjed ki, hanem a munkavállalók jólétének, fejlődésének és biztonságos munkavégzésének biztosítására is.

A vezetői nyitottságot és a közvetlen információáramlást a „Nyitott ajtó” kezdeményezés intézményesíti, amelynek keretében negyedévente bárki személyesen konzultálhat az ügyvezetővel bármilyen szakmai vagy személyes kérdésben.

A belső panaszkezelés és a kritikus észrevételek kezelése érdekében a vállalat szabályozott, dokumentált panaszkezelési eljárást működtet, amely biztosítja a bejelentések pártatlan kivizsgálását és az indokolt vezetői intézkedések meghozatalát. A panaszkezelési eljárás a Transzparens irányítási gyakorlatunk fejezetben részletesen is bemutatásra kerül.

A munkatársi elkötelezettség mérésére és a szervezeti kultúra fejlesztésére a BVH minden év októberében vagy novemberében munkatársi elégedettségi felmérést végez. A 2025 őszi kitöltött elégedettségi kérdőívben 45 munkatárs vett részt, ami növekedést mutat az előző évhez képest. A Társaság összesített elégedettségi mutatója 2024-ről 2025-re javult, elérte a 51-es értéket, amely kifejezetten kedvező eredménynek tekinthető. A támogató kollégák aránya 53%-ról 56%-ra emelkedett, miközben a bírálók aránya 7%-ról 4,4%-ra csökkent az alábbi ábrán látható módon:



14. ábra: Munkatársi elégedettségi felmérés eredményei

A kérdőívekre érkező nagyszámú válasz és észrevétel közvetlenül becsatornázásra kerül a működési folyamatok fejlesztésébe, ami bizonyítottan növeli a dolgozói lojalitást. A kérdőív eredményei alapján a Társaság rendszerszintű szakmai és

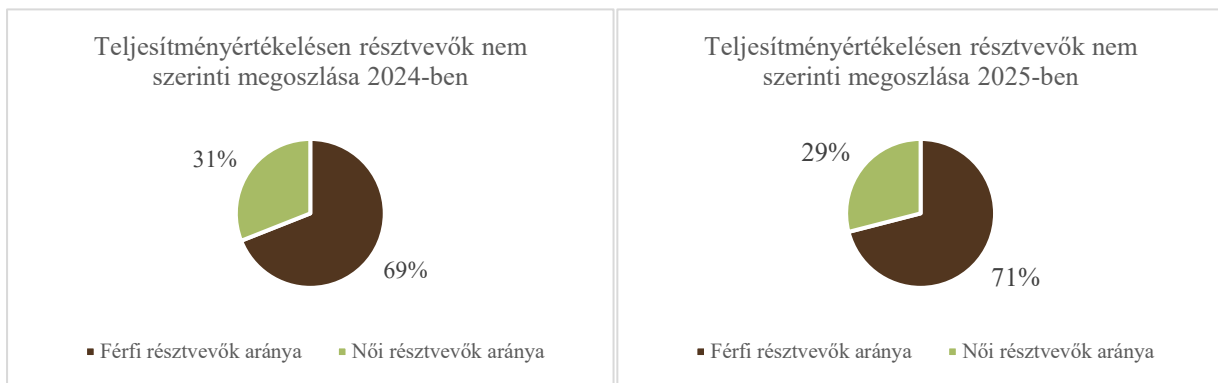


készségfejlesztő képzéseket vezet be, valamint tovább erősíti a belső együttműködést az

üzletágak között, például közösségi események támogatásával és személyes vezetői tájékoztatókkal.

A munkatársi visszajelzési folyamatól elkülönülten működik a 2023-ban bevezetett teljesítményértékelési rendszer, amely jóval strukturáltabb és kritikusabb eszköze a szakmai fejlődés irányainak kijelölésének. Ennek keretében minden év elején személyes, strukturált beszélgetések során értékelik a kompetenciákat és határozzák meg az egyéni operatív célokat.

A teljesítményértékelés eredménye önmagában nem határozza meg a mozgóbér vagy prémium mértékét, ugyanakkor a kiemelkedő teljesítményt nyújtó munkavállalók prémiumban részesülhetnek. A juttatási és kompenzációs elemek részletes ismertetése a juttatásokról szóló fejezetben található. A 2024–2025-ös években a munkavállalók túlnyomó többsége részt vett a teljesítményértékelési folyamatban, amely során áttekintik az elvégzett feladatokat, a jövőbeli célokat és a fejlesztendő területeket. 2024-ben a résztvevők 69%-a férfi, 31%-a nő volt, 2025-ben pedig 71% és 29%.



15. ábra: Teljesítményértékelésen résztvevők aránya nemek szerint

A beosztott munkavállalók részvétele mindkét évben meghaladta a 80%-ot, ami azt mutatja, hogy a teljesítményértékelés elsősorban az operatív feladatokhoz kapcsolódó munkakörökben bír nagy jelentőséggel.

A BVH elkötelezett amellett, hogy olyan munkahelyet tartson fenn, ahol a szakmai feladatok magas színvonalú ellátása mellett a munkavállalók megbecsülése kiemelt szerepet kap. Ez a szemlélet hosszú távon is biztosítja a szervezet stabilitását és a munkavállalói elkötelezettséget.

3.3.4. Munkahelyi egészség és biztonság



A BVH számára a munkavállalók egészsége és biztonsága elsődleges prioritás, amelyet a Társaság nem csupán jogszabályi kötelezettségként, hanem a fenntartható működés alapköveként és az alkalmazottak mindennapi védelmének egyik legfontosabb eszközeként kezel. Tekintettel a bányászati utótevékenység speciális kockázataira – különösen a radiológiai és vegyi veszélyforrásokra az uránércbányászati üzletág tevékenysége nyomán – a szervezet szigorú biztonsági protokollokat, folyamatos monitoring rendszert és rendszeres szakmai képzéseket tart fenn a balesetmentes munkakörnyezet biztosítása érdekében.

A Társaság stratégiai célkitűzése a munkahelyi balesetek számának folyamatos csökkentése. Ezen elkötelezettség eredményeként 2025-ben nem történt 3 napon túl gyógyuló munkabaleset, vagy veszélyes anyaggal kapcsolatos incidens a vállalatnál.

A szinte balesetmentes működés elsősorban a megelőzésre épülő szemléletnek, a tudatos munkavállalói magatartásnak és a munkavédelmi vezető által irányított folyamatos ellenőrzési tevékenységnek köszönhető.

A munkavédelmi folyamatok felügyeletét dedikált szakemberek látják el: a munkavédelmi vezető mellett a munkabiztonsági kontrollokhöz is kapcsolódóan veszélyes áru-tanácsadó is támogatja a szabályok betartását és a megelőző intézkedések működtetését. E tevékenységben 2 fő fizikai állományú munkavédelmi képviselő is közreműködik. A vállalati biztonsági teljesítmény nyomon követése a baleseti és incidens-adatok rendszeres monitorozására épül; ennek részeként rögzített tény, hogy kémiai anyaggal kapcsolatos káresemény utoljára 2011-ben fordult elő, ami a technológiai fegyelem és a megelőző intézkedések hosszú távú hatékonyságát támasztja alá. A jogszabályi megfelelő részeként a BVH valamennyi munkavállalója éves kötelező időszakos orvosi vizsgálaton vesz részt, és a Kollektív Szerződésben rögzített jóléti intézkedések részeként a Társaság külön támogatást biztosít a monitor előtti munkavégzéshez szükséges védőszemüvegek beszerzéséhez.



A munkahelyi egészség és biztonság érdekében a BVH munkavállalóinak számos kötelező jellegű képzésen kell részt venniük, amelyek célja, hogy a mindennapi munkavégzés során az alapvető munkavédelmi és baleset-megelőzési szabályok következetesen érvényesüljenek. A vállalati gyakorlat alapelve, hogy az újonnan belépő munkatársak már a munkába álláskor megismerjék a rájuk vonatkozó biztonsági követelményeket, és ezt követően rendszeres, ismétlődő jellegű oktatások biztosítsák a tudásszint fenntartását és a változó előírások beépülését.

A **szénhidrogén üzletágban** a tevékenység biztonságát a Kőolaj- és földgázbányászati biztonsági szabályzat, valamint a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága (SZTFH) által jóváhagyott egyedi műszaki tervek határozzák meg. Ezek az előírások különös figyelmet fordítanak a havária helyzetek, például a gázkitörések vagy olajkifolyások megelőzésére a kutak műszaki biztonságba helyezése és a rekultiváció során.

A **szénbányászati üzletágban** a biztonságos működést a kockázatok folyamatos kontrollja, valamint a Bányahatóság és a kapcsolódó környezetvédelmi és vízügyi szervek előírásainak megfelelő működés biztosítja. A BVH ebben az üzletágban jellemzően nem saját kivitelezéssel, hanem megrendelői, szakmai felügyeleti és minőségbiztosítási szerepben működik: a szükséges vizsgálatokat és beavatkozásokat beszállítók végzik, a Társaság pedig az előkészítést, a kontrollt és a jelentéstételt biztosítja. A terepi bejárásokhoz és ellenőrzésekhez kapcsolódó biztonságos munkavégzést a BVH vállalati szintű kötelező munkavédelmi keretrendszere – a munkavállalók éves kötelező időszakos orvosi vizsgálata – támogatja.

Az **uránércbányászati üzletág** területén kiemelt figyelmet kap a munkavédelem mellett a sugárvédelem. Ehhez kapcsolódóan a BVH kötelezi és támogatja a munkavállalók részvételét a munkakörükhöz szükséges, különböző fokozatú sugárvédelmi tanfolyamokon, továbbképzéseken és vizsgákon. A kővágószőlősi fióktelep meghatározott helyszínein a BVH dozimetriai ellenőrzéseket végez a munkavállalók sugárterhelésének ellenőrzésére.

Az Országos Atomenergia Hivatal rendeletében meghatározta a beltéri radon aktivitáskoncentráció vonatkoztatási szintjét 300 Bq/m^3 értékben. A Társaság a munkavállalók által használt helyiségek radon szintjét folyamatosan ellenőrzi. Ahol a radon koncentrációja meghaladja az előírt vonatkoztatási szintet, ott radonelszívó berendezést üzemeltet a vállalat vagy korlátozza a területen eltölthető munkaidőt – biztosítva ezzel a sugárvédelmi követelményeknek való megfelelést. A BVH sugárvédelmi szabályokkal összhangban működteti a fizikai védelem rendszerét, melynek részletes bemutatása a jelentés következő, biztonsági gyakorlatokra és fizikai védelemre fókuszáló fejezetben kerül kifejtésre.

Permeábilis reaktív gát (PEREBAR) az uránércbányászati üzletág III. sz. meddőhányójának környezetében



A biztonságtechnikai oktatás terén mérföldkönek számít a 2025-ös év, amikor a Társaság szerződéses partnerek igénybevétele helyett először szervezett erre vonatkozóan megszerzett jogosultsággal rendelkező saját szakemberek által tartott alapfokú sugárvédelmi tanfolyamot, mélyítve a helyszínspecifikus ismereteket. Az uránércbányászati üzletág oktatási portfóliójának részét képezi a laboratóriumi vegyszerek biztonságos kezelése, az ADR, a munkahelyi sugárvédelmi szabályzat, valamint a hulladéklerakó üzemeltetési szabályzatának és a fizikai védelmi terveknek a rendszeres oktatása is.

3.3.5. Biztonsági gyakorlatok

A BVH biztonsági gyakorlatai a Társaság működésének azon elemeit fogják össze, amelyek a telephelyek, eszközök és – kiemelten az uránércbányászati területhez kapcsolódóan – a védett anyagok illetéktelen hozzáféréseinek megelőzését szolgálják. A BVH esetében a fizikai védelem különös hangsúlyt kap az uránkoncentrátum tárolása és kezelése miatt, ahol a cél egyértelmű: a radioaktív anyagok ne kerülhessenek illetéktelen kézbe, és kizárólag a jogszabályi és hatósági keretek között, békés célú felhasználási láncban mozoghassanak.

Ennek megfelelően a telephelyi biztonság a műszaki megoldások, a jogosultságkezelés, valamint a részletes, dokumentált belső szabályozás és adminisztráció kombinációjára épül.

A fizikai védelem gyakorlati megvalósítása több, egymásra épülő védelmi rétegből áll. A telephelyen kamerarendszer működik, amelyet a beléptetési renddel és riasztórendszerrel együtt használ a vállalat a gyanús események és riasztások kezelésére; rendkívüli helyzetben a kivonuló elhárító erőt a rendőrség biztosítja.

A belépések kontrollja jogosultság-alapú: a védett területeken belül elkülönített zónák vannak, amelyekhez eltérő belépési jogosultságok tartoznak; a kevésbé szigorú területeken kártyás beléptetés működik, míg a legvédettebb tárolási zónába a belépés külön, elzárt és felügyelt kulcsdobozos megoldással történik, és csak szűk kör számára elérhető. A beléptetés és a hozzáférés-ellenőrzés így nemcsak technológiai, hanem szervezési szempontból is szabályozott: a belépési jogosultságok differenciáltak, a mozgások és hozzáférések kontrollja pedig a mindennapi működés része.

A BVH külön a beléptetési, és kamerás védelemhez kapcsolódó szabályzatokkal rendelkezik, a szabályok és az üzemi utasítások segítik, hogy a telephelyi biztonsági folyamatok egységesen és visszakövethetően valósuljanak meg.



Fizikai védelem

A BVH biztonsági működésének fontos része az is, hogy a fizikai védelem nem önmagában áll, hanem hatósági és megfelelőségi környezetbe ágyazott. Az uránkoncentrátum tárolásához kapcsolódó fizikai védelmi követelmények jogszabályi alapon jelennek meg, a betartásukat pedig ellenőrzik; a teljes tevékenységi körre vonatkozóan a BVH több hatósággal áll kapcsolatban, amelyek közül a működés jellegéből fakadóan kiemelt a bányahatósági, környezetvédelmi, vízügyi és – a radioaktív anyagok miatt – az Országos Atomenergia Hivatalhoz kapcsolódó ellenőrzési háttér.



Adminisztráció

A megfelelőség biztosítása a gyakorlatban nemcsak műszaki megoldásokat, hanem adminisztrációt és dokumentáltságot is jelent: a hozzáférések, a tárolási jogosultságok, a nyilvántartások, valamint a kapcsolódó üzemi szabályzatok és utasítások a működés „biztonsági adminisztrációs” gerincét adják.

A biztonsági gyakorlatok kiterjednek a telephelyen keletkező és kezelt anyagok, valamint a hulladékok kontrollált kezelésére is, amely különösen fontos a veszélyes anyagokkal érintett működésnél. A hulladéklerakó üzemeltetését, valamint a munkavégzéshez kapcsolódó teendőket a rendelkezésre álló szabályzatok és üzemi utasítások rögzítik, többek között a hulladékgyűjtőhelyekre vonatkozó előírásokat, kárelhárítási tervet, elkülönített gyűjtési, telephelyi anyagmozgatási és átadási teendőket.

A BVH tapasztalatai szerint a kialakított rendszer stabil: az uránkoncentrátum eltulajdonítására irányuló esemény a jelentéstételi időszakban nem volt, és – a rendszer működéséből fakadóan

– nem merült fel olyan incidens, amely a fizikai védelmi logika érdemi újragondolását tette volna szükségessé.

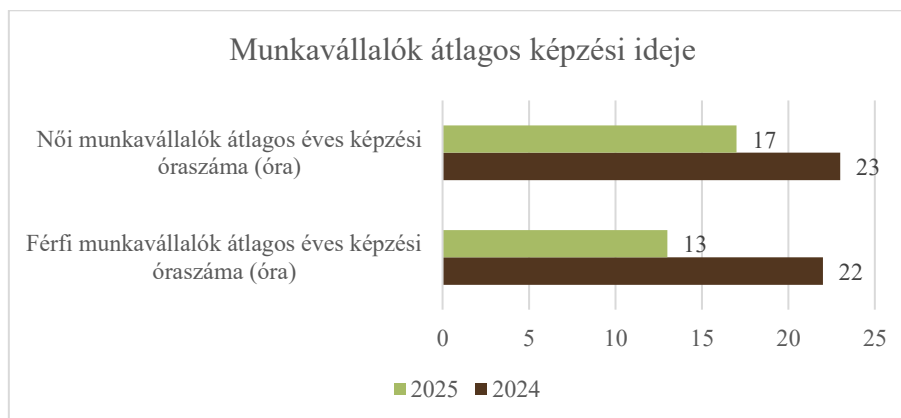
3.3.6. Munkavállalói edukáció

A Társaság fenntarthatósági stratégiájának egyik alappillére a munkavállalói edukáció és a szakmai kompetenciák folyamatos fejlesztése, amely szorosan kapcsolódik a bányászati utótevékenységek speciális ismeretanyagának megőrzéséhez és átörökítéséhez. A BVH működésének jelentős része olyan, hosszú távú műszaki és környezetvédelmi feladatokhoz kötődik, amelyeknél a tudás elvesztése közvetlen működési és megfelelőségi kockázatot jelenthet, ezért a képzési rendszer célja nem kizárólag az aktuális jogszabályi megfelelés, hanem a „tapasztalati” bányászati és vízkezelési szaktudás szervezeti szintű megtartása is.



A képzési rendszer tervezése tudatosan történik: a munkavállalók igényeinek összegyűjtését követően képzési terv készül, majd a részvétel belső jóváhagyási folyamatban kerül engedélyezésre, így a fejlesztések a szervezeti prioritásokhoz és a munkaköri szükségletekhez illeszkedve valósulnak meg.

A BVH képzési portfóliója széles spektrumot fed le, a jogszabályi megfeleléshez kötődő kötelező oktatásoktól a bányászati, vízkezelési és műszaki szakmai továbbképzéseken át az informatikai, adminisztratív és együttműködési készségek fejlesztéséig. A férfi munkavállalók átlagos éves képzési óraszámja 2024-ben 22 óra, 2025-ben 13 óra volt, míg a női munkavállalók esetében 23, illetve 17 óra volt az alábbi ábrán láthatóan:



16. ábra: Munkavállalók átlagos képzési ideje nemek szerint

A beosztott munkavállalók képzési terhelése mindkét évben magasabb volt, mint a vezetők esetében, ami összhangban áll az operatív feladatellátás súlyával. A vezetői szerepkörökben a tudásfejlesztés elsősorban stratégiai egyeztetéseken, belső tudásmegosztáson és tapasztalati tanuláson keresztül valósul meg.

A BVH számára kiemelten fontos, hogy az értékelési folyamatok ne kizárólag a teljesítményre fókuszáljanak, hanem a szakmai fejlődési igényekre és a hosszabb távú karrierutakra is. Ennek megfelelően a munkavállalók vezetői jóváhagyást követően egyéni vagy csoportos képzéseken vehetnek részt. 2025 őszi Társasági szinten újraindult a kompetenciafejlesztési folyamat, amelyre építve 2026-ban további fejlesztési hullám tervezett.

A tevékenységekben adódó speciális kockázatok miatt kiemelt jelentőséggel bírnak a munka- és tűzvédelmi, valamint sugárvédelmi képzések. A BVH folyamatos sugárvédelmi monitorozást és oktatást biztosít; az alapfokú sugárvédelmi tanfolyamokat éves belső továbbképzések egészítik ki, míg a vezető beosztású munkatársak bővített, vagy átfogó képzési fokozatban részesülnek. A környezeti fenntarthatóság támogatása érdekében a munkatársak oktatása kiterjed a környezetbarát gyakorlatok és a technológiai előírások szigorú betartására is.

A képzések jól elkülöníthető, egymást kiegészítő csoportokba sorolhatók:



A **digitális és irodai hatékonyságot célzó képzések** közé tartozik többek között az Excel haladó képzés, a kompetenciafelmérésre épülő fejlesztések, valamint a mesterséges intelligenciát támogató tréningek.



A „**soft skill**” jellegű **képzések** – például asszertív kommunikáció és mediátor továbbképzések – a szervezeti együttműködést és a konfliktusmegelőzést támogatják.



A **jogszabályi és szakmai megfeleléshez kötődő képzések** között megjelennek a pénzügyi, humán és műszaki területekhez kapcsolódó kötelező továbbképzések, valamint az üzemeltetéshez és hatósági megfeleléshez szükséges speciális tanfolyamok.



A képzési portfólió része továbbá a **projektmenedzsment és a vagyonkezelési, piaci nyitást támogató szakmai fejlesztések** köre is.

A konferencia-részvétel és a kamarai továbbképzések a BVH edukációs rendszerének szerves részei, amely a szakmai naprakészséget és az iparági-hatósági környezet változásainak követését szolgálják. A Társaság célzottan, szerepkörökhöz rendeltlen vesz részt többek között sugárvédelmi, víz- és környezetvédelmi, valamint bányagépészeti és bányavillamossági szakmai fórumokon. A jövőre vonatkozó célkitűzések között szerepel az etikai és környezetvédelmi képzések további erősítése is.

Az uránércbányászati üzletág zagytéri kémiai vízkezelő üzemének Dorr-ülepítője

Az uránércbányászati üzletág zagytéri kémiai vízkezelő üzem

3.3.7. Érintett közösségek

A BVH társadalmi felelősségvállalásának és fenntarthatósági stratégiájának fontos eleme az oktatási és kutatási intézményekkel való stratégiai partnerség, amely egyszerre szolgálja a szakmai tudásmegosztást és a humán erőforrás utánpótlásának biztosítását.

Miskolci Egyetem	Pécsi és szegedi egyetemek	Pécsi vegyipari technikum	Nemzeti Atomenergia Ügynökség
A Társaság szoros kapcsolatot ápol a Miskolci Egyetemmel, támogatva az olajmérnök-képzést és igénybe véve az egyetem szakmai kompetenciáit.	A pécsi és szegedi egyetemekkel való együttműködés keretében a BVH terepgyakorlatokat biztosít, valamint szakmai támogatást nyújt diplomadolgozatok és TDK-munkák elkészítéséhez.	A Társaság emellett az utánpótlás biztosítása érdekében 2025-ben stratégiai kezdeményezést indított a pécsi vegyipari technikummal való együttműködésre. A Társaság hivatalos nyári szakmai gyakorlati helyként várja a középiskolásokat és egyetemistákat.	Nemzetközi szinten a Nemzeti Atomenergia Ügynökségen keresztül a BVH munkatársai évente két alkalommal tartanak angol nyelvű szakmai előadásokat fejlődő országbeli fiatal szakembereknek és NAÜ ellenőröknek a környezetvédelmi tevékenységről és a bányászati múltról.

A közösségi és szakmai kapcsolatok fontos pillérét jelentik az egyesületek és érdekképviseletek. A BVH három geotermikus szervezet tagja, melyek ülésein és konferenciáin aktívan részt vesz.

A munkavállalói közösségépítést a szakszervezettel való kooperáció segíti, amely kiterjed sportnapok támogatására, közösségi eszközök beszerzésére és a hagyományos bányásznap rendezvények megtartására. A helyi biztonság és környezetvédelem érdekében a Társaság együttműködik a környező önkormányzatokkal és a polgárőrséggel, különösen az illegális hulladéklerakás elleni fellépés során. Emellett a radioaktív anyagok kezelése kapcsán speciális szakmai partnerségeket tart fenn a Társaság.

A bányászati tevékenységek megszűnésével érintett térségekben a BVH kiemelt figyelmet fordít a felszín alatti bányatérsegek felszínre gyakorolt hatásainak nyomon követésére, valamint az esetlegesen felmerülő bányakárok és az ezekkel kapcsolatos lakossági és hatósági bejelentések kezelésére. A bányakárok kivizsgálása jellemzően lakossági vagy hatósági bejelentések alapján történik. Az eljárás minden esetben helyszíni szemlével indul, amelyről jegyzőkönyv készül, és indokolt esetben független szakértő bevonására is sor kerül.



A 2025-ös üzleti évben összesen 13 bányakárral kapcsolatos bejelentés érkezett a Társasághoz. Az ügyek kivizsgálása átlagosan 32 napot vett igénybe. A bejelentések közül kettő bizonyult megalapozottnak – falrepedés, illetve mezőgazdasági művelés akadályozása miatt –, amelyek esetében peren kívüli kártalanítási megállapodás született. A kártalanítás mértéke minden esetben a megállapított kár jellegétől és mértékétől függ, a folyamat célja az érintettek jogszerű és méltányos kompenzálása.

13 2

bányakár megalapozott
bejelentés bejelentés

A munkatársak rendszeresen részt vesznek megújuló energiákhoz, energetikai átmenethez és fenntarthatósághoz kapcsolódó rendezvényeken, ahol lehetőségük nyílik a legfrissebb technológiai, szabályozási és piaci tapasztalatok megismerésére.

Nemzetközi együttműködés

A Társaság szakmai tevékenységének egyik kiemelt eleme a nemzetközi együttműködés, különös tekintettel egy tervezett, hároméves Interreg programra, amely a használaton kívüli szénhidrogén-kutak geotermikus célú újrahasznosítási lehetőségeit vizsgálja. A projekt keretében a kollégák workshopokon, partnermegbeszéléseken és szakmai rendezvényeken működnek közre, elősegítve a tapasztalatcserét, a szabályozási és műszaki kérdések közös értelmezését, valamint a hazai és külföldi jó gyakorlatok megosztását. Ezek az együttműködések hozzájárulnak ahhoz, hogy a BVH naprakész tudással rendelkezzen a geotermia és energetikai átmenet területén, és aktív szereplőként támogassa a fenntartható, alacsony kibocsátású energiahasznosítás hazai és nemzetközi céljait.

Területhasznosítás

A BVH számára kiemelten fontos, hogy a bányászati tevékenységek megszűnésével érintett térségek hosszú távon is élhető, fejlődő közösségek maradjanak. Ennek részeként a Társaság a jövőbeni területhasznosítás lehetőségeit is vizsgálja és támogatja. A tervek között szerepel a rekultivált területek új funkciókkal való megtöltése, melynek egyik meghatározó eleme lehet a jövőben a mintegy 600 hektáron megvalósuló ipari park koncepcióra épülő beruházás. Ez a kezdeményezés új gazdasági lehetőségeket teremthet a térségben, és hozzájárulhat a helyi közösségek hosszú távú megerősödéséhez.

A transzparencia és a lakossági bizalom erősítését szolgálja a nyitott telephely program, amely lehetővé teszi, hogy az érdekelt szakmai csoportok és iskolások megismerjék a Társaság technológiáit. A BVH elkötelezett a folyamatos tájékoztatás mellett: a 2025-ben modernizált honlap, a közösségi média jelenlét, valamint az évente legalább két alkalommal szervezett lakossági fórumok mind az átlátható működést és a közösségi kapcsolatok mélyítését szolgálják.



3.4. A BVH transzparens irányítási gyakorlata

A Bányavagyon-hasznosító Nonprofit Közhasznú Kft. számára az átlátható és felelős vállalatirányítás nem csupán jogszabályi kötelezettség, hanem a Társaság jövőképeinek egyik alapvető tartóoszlopa. Állami tulajdonú nonprofit szervezetként a BVH elsődleges célja a rábízott bányászati utótevékenységek és vagyonkezelési feladatok költséghatékony, transzparens és szakmailag magas színvonalú elvégzése, a tulajdonosi elvárásokkal és a közérdekkel összhangban. A Társaság irányítási gyakorlatának középpontjában a tisztességes piaci magatartás és az elszámoltathatóság áll, amelyet a belső szabályozók mellett a szigorú külső hatósági felügyelet is garantál.

3.4.1. Beszerzési gyakorlatok és beszállítók

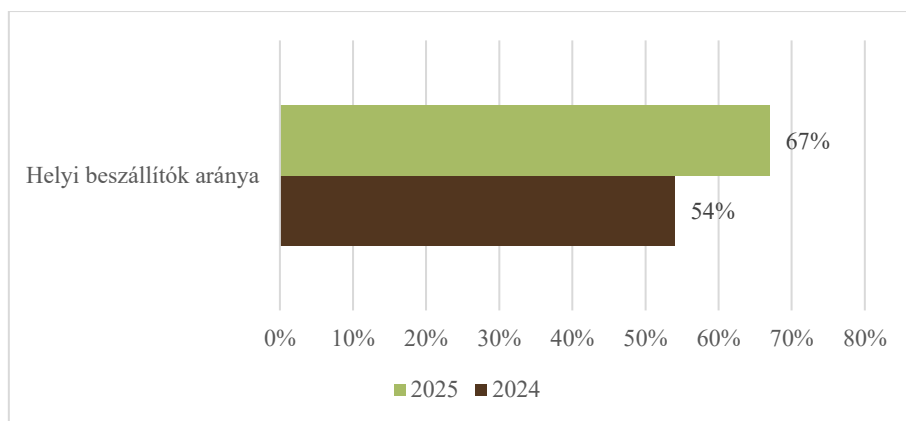
A BVH beszerzési tevékenységét a hatályos beszerzési és közbeszerzési szabályzata, valamint a vonatkozó jogszabályok előírásai szabályozzák, biztosítva a folyamatok teljes körű transzparenciáját és az állami források költséghatékony felhasználását. A 2025-ös üzleti évben a Társaság a tervezett 210 millió forintos beruházási keretéből 170 millió forintot realizált, amelyet elsősorban a működéshez elengedhetetlen informatikai fejlesztésekre (szervercsere), szivattyúkra és technikai eszközökre, például egy új traktor beszerzésére fordított. A beszerzési folyamat integritását folyamatos ellenőrzések és etikai kontrollok támogatják.

A beszerzések és közbeszerzések összes értéke 2024-ben 1 924 millió forint, 2025-ben pedig 1 874 millió forint volt. A beszerzési folyamatok során a Társaság minden esetben a bruttó 200 ezer forint feletti beszerzéseket veszi alapul, biztosítva ezzel az adatok összehasonlíthatóságát és a jelentés átláthatóságát.

A Társaság operatív tevékenységének jelentős részét, így kiemelten a monitoring és tömedékelési feladatokat, valamint a szénhidrogén kutak biztonságba helyezését, elzárását, továbbá rekultivációját közbeszerzési eljárások útján kiválasztott alvállalkozók végzik.



A BVH stratégiai célja a helyi beszállítókkal való együttműködés erősítése a regionális gazdaság támogatása érdekében. Az ipari segédanyagok, a gépjavítások és a karbantartási munkák során a Társaság előszeretettel dolgozik helyi vállalkozókkal. A helyi gazdaság támogatása nemcsak társadalmi felelősségvállalási kérdés, hanem a fenntartható működés egyik alapfeltétele is, hiszen a közeli partnerek gyorsabb reakcióidőt, kisebb szállítási távolságot és alacsonyabb környezeti terhelést jelentenek. A 2024-ben a beszerzési költségek 56%-a, 2025-ben pedig 41%-a irányult helyi beszállítók felé, amelyeket a BVH székhelyétől vagy fióktelepétől számított 50 km-en belül működő vállalkozásokként határoz meg. Bár a helyi beszerzési arány 2025-ben csökkent, a beszállítók számát tekintve éppen ellenkező tendencia figyelhető meg. A BVH összes beszállítójának száma 2024-ben 194, 2025-ben pedig 188 volt, ami stabil, jól strukturált beszállítói hálózatra utal. A helyi beszállítók aránya 2024-ben 54%, 2025-ben pedig 67% volt, ami azt mutatja, hogy a Társaság egyre nagyobb hangsúlyt fektet a térségi gazdasági kapcsolatok erősítésére.



17. ábra: A BVH helyi beszállítóinak aránya

Ez a tendencia összhangban áll a BVH fenntarthatósági célkitűzéseivel, hiszen a helyi beszállítók bevonása csökkenti a logisztikai lábnyomot, támogatja a regionális foglalkoztatást és hozzájárul a helyi vállalkozások hosszú távú stabilitásához.

A beszerzési gyakorlatba egyre hangsúlyosabban épülnek be a fenntarthatósági szempontok. A beszállítók kiválasztásánál alapvető elvárás a környezetvédelmi szabályok betartása, a hulladékok újrahasznosítása, valamint az etikus üzleti magatartás.

3.4.2. Ügyfél-adatvédelem

A BVH működésének alapvető követelménye a személyes adatok védelme és a kapcsolódó adatvédelmi előírásoknak való teljes körű megfelelés, különös tekintettel az egykori bányászati dolgozók és járadékosok érzékeny adatainak kezelésére. A Társaság folyamatait a GDPR és a vonatkozó hazai jogszabályi keretekkel összhangban alakította ki, biztosítva a működés transzparenciáját és a jogszabályi megfelelést.

Az adatvédelmi tudatosságot a belső szabályzatok és az etikus működést támogató rendszeres képzések erősítik, amelyek kiterjednek a digitalizált folyamatok biztonsági garanciáira is.

Ennek részeként a BVH biztosítja, hogy a személyes adatokhoz kizárólag azok a munkatársak férjenek hozzá, akiknek ez munkaköri feladataik ellátásához elengedhetetlen. A hozzáférési jogosultságok meghatározása és felülvizsgálata (kontrollja) szervezeti szinten szabályozott, összhangban az adattakarékosság és a szükségesség elvével.

A 2025-ös üzleti év során a Társaságnál adatvédelmi incidens, adatszivárgás vagy adatvesztés nem történt, és az érintettek részéről sem érkezett bejelentett panasz a személyes adatok kezelésével kapcsolatban. A jelentős jogszabályi nem megfelelések hiánya visszaigazolja a BVH adatvédelmi kontrollrendszerének stabilitását és hatékonyságát.



3.4.3. Korrupcióellenesség

A BVH felelős állami tulajdonú vállalként a tisztességes piaci magatartást és az elszámoltathatóságot működése alapköveinek tekinti. Célja a visszaélések megelőzése, feltárása és a belső folyamatok integritásának biztosítása, különös tekintettel a beszerzési, értékesítési és vagyonkezelési tevékenységekre.

A BVH vezetése a fenntarthatósági stratégiában a „nulla szabálysértés” elvét tűzte ki célul, amelynek elérését folyamatos belső kontrollokkal és kockázatértékeléssel támogatja.



Az etikus vállalati kultúra elmélyítése érdekében a Társaság rendszeres compliance képzéseket biztosít minden munkavállalója számára, amelyek fókuszában a jogszerű és etikus munkavégzés, valamint az összeférhetlenség elkerülése áll. A képzési program részeként a dolgozók megismerik a bejelentési csatornákat is, amelyek lehetővé teszik a kritikus aggályok biztonságos megosztását. A transzparencia jegyében a Társaság kiemelt figyelmet fordít a közbeszerzési eljárások tisztaságára és a jogszabályi megfelelésre, amelyet a 2025-ben bevezetett fokozott KEHI adatszolgáltatás és a beszerzési stop előírásainak szigorú betartása is jellemez.

A 2025-ös üzleti év teljesítményét tekintve a BVH jelentős sikereket ért el az üzleti integritás területén. A vizsgált időszakban a Társaságnál egyetlen korrupciós incidens, megerősített etikai vétség vagy jelentős jogszabályi nem megfelelés sem történt. A vezetőség felé jelzett kritikus aggályok száma nulla volt, és nem indult egyetlen verseny- vagy trösztellenes jogi eljárás sem a vállalattal szemben. Ezek az eredmények visszaigazolják a BVH antikorrupciós kontrolljainak hatékonyságát és a szervezet elkötelezettségét a legmagasabb szintű etikai normák iránt.

3.4.4. Panaszkezelés



A BVH fenntarthatósági működésének és a lakossági bizalom megőrzésének alapvető eleme a transzparens és hatékony panaszkezelési rendszer. A Társaság panaszkezelési folyamatait belső szabályzatok, valamint a vonatkozó jogszabályi keretek – különösen a közérdekű bejelentésekre vonatkozó előírások – határozzák meg, biztosítva a jogszabályi megfelelést és az egységes eljárásrendet. A beérkező panaszokat és észrevételeket a BVH minden esetben kivizsgálja, és az érintetteket a vizsgálat eredményéről írásban tájékoztatja.

Az üzleti etikai és integritási kérdések kezelésére a Társaság **belső visszaélés-bejelentési rendszert**, panaszkezelési rendszert és Etikai kódexet biztosít, amely garantálja a bejelentők védelmét és az esetek elfogulatlan kivizsgálását. A munkavállalók számára emellett negyedévente „Nyitott ajtók” **programot** biztosít, ahol közvetlenül a vezetőség felé jelezhetik

észrevételeiket. A vizsgált időszakban a Társaságnál etikai incidens, adatvédelmi panasz vagy jelentős jogszabályi nem megfelelés nem történt, és a vezetőség felé jelzett kritikus aggályok száma nulla volt. A panaszkezelési rendszer stabilitása és a „nulla szabálysértés” elve mentén végzett munka továbbra is prioritás marad a Társaság irányítási gyakorlatában.

A panaszkezelési rendszer hozzáférhetősége szempontjából fontos alapelv, hogy panasszal és közérdekű bejelentéssel bárki fordulhat a Társasághoz a panasszal vagy bejelentéssel összefüggő tárgykörben. Ennek megfelelően a rendszer nem kizárólag a lakossági bányakárosultak számára áll nyitva, hanem a BVH működésével kapcsolatba kerülő egyéb érintettek számára is, beleértve például a munkavállalókat, a beszállítókat vagy a Társasággal kapcsolatba kerülő egyéb külső feleket is.

A bejelentések megtételére a BVH több, egymást kiegészítő csatornát biztosít.



Írásbeli panasz benyújtható postai úton a Társaság székhelyére címezve (1126 Budapest, Tartsay Vilmos u. 3. I. emelet), illetve elektronikus levélben a panasz@bvh.hu, és visszaeles@bvh.hu címen.



Közérdekű bejelentés elektronikus úton az integritas@bvh.hu címen tehető meg.



Emellett lehetőség van személyes bejelentésre is bejelentő űrlap kitöltésével; a személyesen tett közérdekű bejelentést a BVH a vonatkozó mellékletek szerinti formában írásba foglalja, és annak egy példányát a bejelentő részére átadja.



Szóbeli bejelentés esetén – ideértve a telefonon közölt panaszt is – a Társaság eljáró munkatársa jegyzőkönyvet vesz fel, a telefonon érkező panaszt pedig egyedi azonosítószámmal látja el, amelyet a panaszossal közöl.

A bejelentések kezelésének folyamata szintén jogszabályi és belső szabályozási keretekhez kötött: amennyiben a panasz vagy közérdekű bejelentés elbírálására nem a BVH jogosult, a bejelentést a beérkezéstől számított nyolc napon belül az eljárásra jogosult szervhez át kell irányítani, amelyről a bejelentőt egyidejűleg tájékoztatni szükséges. A panaszt és a közérdekű bejelentést főszabály szerint harminc napon belül kell elbírálni; ha a vizsgálat várhatóan hosszabb ideig tart, a bejelentőt a várható határidő és az indokok közlésével tájékoztatni kell. A BVH gyakorlata szerint az ügyben illetékes munkatárs szükség esetén meghallgatja a bejelentőt, majd az összegyűjtött körülmények alapján alakítja ki álláspontját és készíti elő a vezetői döntést, amelyről a bejelentőt haladéktalanul tájékoztatják.

A 2025-ös üzleti évre vonatkozó sem lakossági, sem egyéb érintetti oldalról nem érkezett olyan panasz vagy kritikus aggály, amely a Társaság működését vagy integritását érintette volna.

*Zagyteri Kémiai vízkezelő üzem vízgyűjtő medence
(uránércbányászati üzletág)*



4. FENNTARTHATÓSÁGI INDIKÁTOROK

Kód	Lényeges téma	Indikátorok leírása	Oldal
BVH-E-01	Biodiverzitás védelme	<ul style="list-style-type: none"> • Tömedékelési munkálatok száma • Rekultivációs és tájrendezési munkák száma • Biztonságba helyezett kutak száma • Tájrendezett kutak száma • Termőföldpótlás mennyisége 	25-31
BVH-E-02	Energiafogyasztás	<ul style="list-style-type: none"> • Irodai és üzemi villamosenergia-fogyasztás • Irodai földgázfelhasználás • Összes energiafelhasználás • Energiaintenzitás alapterületre vetítve • Gépjárműflotta üzemanyag-felhasználás 	31-33
BVH-E-03	Légszennyezési mérések	<ul style="list-style-type: none"> • Metán kibocsátási mérések száma • Mért kutak/helyszínek száma • Azonosított metán kibocsátást mutató esetek száma • Uránizotópcsoport aktivitáskoncentráció mértéke • Nitrogén oxid-monitoring gyakorlatok megléte, eredménye 	33-34
BVH-E-04	Körforgásos működés	<ul style="list-style-type: none"> • Keletkező hulladék összes mennyisége • Nem veszélyes és veszélyes hulladék mennyisége • Szelektíven gyűjtött hulladék mennyisége • Lerakásra kerülő inert hulladék mennyisége • Nem lerakásra kerülő hulladék mennyisége 	34-37
BVH-E-05	Víz és szennyvíz	<ul style="list-style-type: none"> • Vízkivétel és vízkibocsátás mennyisége • Kezelt (tisztított) víz mennyisége • Vízfogyasztás és szennyvíz mennyisége 	38-40
BVH-E-06	Veszélyes anyagok	<ul style="list-style-type: none"> • Kezelt veszélyes anyagok mennyisége • Uránkoncentrátum csomagolt mennyisége • Felhasznált technológiai alapanyagok mennyisége • Újrahasznosított alapanyagok aránya • Visszanyert karbantartási anyagok aránya 	41-43
BVH-S-01	Humán feladatok	<ul style="list-style-type: none"> • Aktív járadékosok száma • Folyósított járadék összege • Kártérítési ügyek esetszáma (eseti és bírósági kifizetések száma) • Munkaügyi iratkiadási és szénjárandóság-igazolási kérelmek száma • Ingatlan-tilalom feloldási kérelmek száma 	43-44
BVH-S-02	Felelős foglalkoztatás	<ul style="list-style-type: none"> • Átlagos statisztikai állományi létszám (FTE) • Teljes/részmunkaidős és határozatlan idejű szerződések aránya • Új belépők, kilépők száma és fluktuációs ráta • Összes ledolgozott munkaóra • Nem alkalmazotti munkavégzés mutatói 	44-48
BVH-S-03	Munkavállalói – vezetői kapcsolatok	<ul style="list-style-type: none"> • Kollektív szerződés lefedettsége és felülvizsgálati ciklusa • Szakszervezeti és üzemi tanácsi egyeztetések száma • Munkavállalói elégedettségi felmérés eredményei • Teljesítményértékelési folyamat lefedettsége 	48-50
BVH-S-04	Munkahelyi egészség és biztonság	<ul style="list-style-type: none"> • Munkabalesetek és veszélyes anyaggal kapcsolatos incidensek száma • Kötelező orvosi vizsgálatok lefedettsége • Munkavédelmi képzések teljesítési aránya • Radon-monitoring gyakorlatok megléte 	50-52
BVH-S-05	Munkavállalói edukáció	<ul style="list-style-type: none"> • Átlagos éves képzési óraszám (szintekre bontva) • Megvalósult belső képzések száma • Külső konferencia-részvételek száma (fő) 	54-55
BVH-S-06	Érintett közösségek	<ul style="list-style-type: none"> • Oktatási, kutatási partnerségek és szakmai gyakorlatok száma • Szakmai előadások és lakossági fórumok száma • Szakmai szervezeti tagságok száma • Beérkezett bányakár-bejelentések száma (db) • Átlagos bányakár-ügy kivizsgálási idő (nap) • Lezárt bányakár ügyek száma (db) 	56-57

BVH-G-01	Beszerezési gyakorlatok és beszállítók	<ul style="list-style-type: none"> • Beszerzések és közbeszerzések összértéke • Összes beszállító száma • Helyi beszállítók aránya és az rájuk fordított költségek • Nagyértékű projektek száma 	58-59
BVH-G-02	Ügyfél adatvédelem	<ul style="list-style-type: none"> • Adatvédelmi incidensek és érintetti panaszok száma • GDPR képzési alkalmak száma • Hozzáférés- és jogosultságkezelési kontrollok megléte 	59
BVH-G-03	Korrupcióellenesség	<ul style="list-style-type: none"> • Megerősített korrupciós és etikai vétségek száma • Vezetőség felé jelzett kritikus aggályok száma • Antikorrupciós / compliance képzések megléte • Aktív bejelentési csatornák megléte 	59-60
BVH-G-04	Panaszkezelés	<ul style="list-style-type: none"> • Beérkezett panaszok és bejelentések száma • Vezetőség felé jelzett kritikus aggályok száma • Panaszkezelési-csatornák típusa, megléte 	60-61

12. táblázat: A BVH fenntarthatósági indikátorainak jegyzéke